



Lettera di intenti – Laboratorio interistituzionale sulle sfide demografiche

Lugano, giugno 2026

1. Contesto e finalità

Il presente documento formalizza l'adesione delle istituzioni firmatarie al Laboratorio Interistituzionale sulle Sfide Demografiche, promosso dalla Città di Lugano, tramite:

- il Lugano Living Lab e
- il Servizio di Statistica Urbana

con il coinvolgimento:

- della Divisione Socialità e
- della Divisione Cultura

in collaborazione con:

- l'Istituto di salute pubblica dell'Università della Svizzera italiana,
- l'Istituto di medicina di famiglia dell'Università della Svizzera italiana,
- il Center for Economic and Political Research on Aging dell'Università della Svizzera italiana,
- il Centro competenze anziani della Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana (SUPSI),
- il Centro competenze ricerca sociale della Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana (SUPSI) e
- IBSA Foundation for scientific research.

Il laboratorio nasce in risposta a trasformazioni demografiche strutturali che interessano il territorio comunale e regionale in modo crescente. Nel 2025, le nascite a Lugano si sono ridotte del 12.9% rispetto all'anno precedente e del 30.1% rispetto al 2015, con un saldo naturale negativo di -309. Parallelamente, la quota di residenti con più di 64 anni ha raggiunto il 24.2% della popolazione, con un indice di vecchiaia di 205.9, in aumento del 21.5% rispetto al 2015. La crescita demografica dipende ormai esclusivamente dal saldo migratorio positivo, mentre il bilancio naturale è in continua riduzione.

In questo quadro, le istituzioni aderenti riconoscono la necessità di un approccio integrato, basato su evidenze, collaborazione interistituzionale e sperimentazione, con l'obiettivo di tradurre l'analisi delle sfide demografiche in politiche pubbliche concrete e progetti pilota attivabili a livello comunale, con potenziale trasferibilità su scala cantonale e federale.

2. Obiettivi del Laboratorio

Il Laboratorio si propone di:

- costruire uno spazio strutturato di confronto sul tema delle sfide demografiche tra competenze nei settori sociale, sanitario, culturale, economico, politico e territoriale;
- analizzare le principali dinamiche demografiche, con particolare riferimento alla riduzione della natalità e all'invecchiamento della popolazione, al fine di proporre politiche pubbliche basate su dati, ricerca e fatti oggettivi;
- sviluppare e sperimentare misure concrete e progetti pilota scalabili, valorizzando le risorse, le competenze e le reti già presenti tra i partner;
- favorire il trasferimento delle conoscenze tra il contesto accademico, le istituzioni pubbliche e il territorio;
- individuare e accedere a opportunità di finanziamento pubblico e privato a supporto delle iniziative progettuali.

3. Ambiti di intervento prioritari

Le tematiche di intervento si concentrano primariamente su due sfide demografiche: la riduzione della natalità e l'invecchiamento della popolazione.

3.1 Riduzione della Natalità

Gli ambiti ritenuti prioritari dai sottoscrittori in relazione al tema della riduzione della natalità sono:

- servizi e misure di sostegno per la prima infanzia, la genitorialità e le famiglie;
- politiche del lavoro orientate alla co-responsabilità genitoriale e alla conciliabilità famiglia-lavoro;
- sviluppo delle reti di prossimità, comunicazione e informazione proattiva sul tema.

3.2 Invecchiamento della popolazione

Gli ambiti ritenuti prioritari dai sottoscrittori in relazione al tema dell'invecchiamento della popolazione sono:

- inclusione e utilità sociale della persona anziana,
- intergenerazionalità,
- servizi di supporto, informazione e prevenzione.

4. Contributi e ruolo dei partner

Le istituzioni aderenti si impegnano a mettere a disposizione del Laboratorio le proprie risorse, competenze e reti di relazioni, secondo quanto indicato di seguito.

Lugano Living Lab e Servizio Statistica Urbana, Città di Lugano

- Coordinamento dell'iniziativa e promozione delle iniziative del laboratorio verso il Municipio della Città di Lugano.
- Mettere a disposizione dati e infrastrutture digitali.
- Promozione e organizzazione di eventi divulgativi e di confronto sui temi del laboratorio.
- Mettere a disposizione il know-how per il fundraising in ambito pubblico, privato e accademico.
- Organizzazione di un workshop sui temi del laboratorio in relazione all'Innovation Booster Future Urban Society.
- Promuovere la creazione di una piattaforma per la coabitazione intergenerazionale tra studenti e anziani del territorio in collaborazione con le associazioni del territorio.

Divisione Socialità, Città di Lugano

- Attuazione e sperimentazione di misure operative e progetti pilota sui temi dell'invecchiamento attivo, del sostegno alle famiglie e della prevenzione della vulnerabilità sociale.
- Favorire il raccordo tra la Città, il laboratorio e la rete territoriale dei servizi e delle associazioni attive sui temi delle sfide demografiche.
- Contribuire allo sviluppo di iniziative e misure di sostegno alla genitorialità, alla coesione sociale e alla qualità di vita delle famiglie.



- Supporto logistico e contenutistico ad iniziative divulgative, eventi di confronto e attività partecipative, favorendo lo scambio, il dibattito e l'ascolto sui temi del laboratorio.

Divisione Cultura, Città di Lugano

- Mettere a disposizione la propria rete di istituzioni e operatori culturali;
- Contribuire allo sviluppo o alla realizzazione di iniziative volte a favorire il coinvolgimento e la partecipazione attiva sia della popolazione anziana sia delle giovani famiglie in ambito culturale.
- Contribuire alla realizzazione di iniziative nell'ambito dei temi di cultura e salute;
- Individuare eventuali integrazioni ed estensioni del progetto "Art on prescription", attualmente in corso grazie alla collaborazione con i partner principali FIBSA, Istituto di medici di famiglia USI e LAC Edu, con i cofirmatari della presente lettera;

Istituto di salute pubblica e Center for Economic and Political Research on Aging, USI

- Mettere a disposizione la propria rete di contatti e relazioni utili sui temi trattati.
- Contribuire all'organizzazione di eventi divulgativi e momenti di approfondimento sui temi di interesse del laboratorio.
- Promuovere tesi e field project nel contesto del nuovo Master in Health Economics, che verrà avviato dall'anno accademico 2026-2027.

Istituto di medicina di famiglia, USI

- Favorire la connessione e lo scambio con ricercatori e centri di ricerca nazionali e internazionali attivi sui temi del laboratorio.
- Mettere a disposizione del laboratorio dati qualitativi e quantitativi rilevanti per il contesto del laboratorio.
- Co-organizzazione di workshop, seminari e cicli di formazione e sviluppo e facilitazione di attività formative di interesse.
- Messa a disposizione di docenti e ricercatori come relatori, facilitatori e per supporto metodologico per la progettazione dei contenuti del laboratorio.
- Contribuire all'individuazione o alla candidatura a finanziamenti esterni per iniziative sui temi trattati.
- Promuovere tesi e field project con gli studenti sui temi del laboratorio.

Centro competenze anziani, SUPSI

- Mettere a disposizione i dati dell'Inventario svizzero delle iniziative per favorire l'inclusione sociale delle persone anziane.
- Fornire supporto scientifico per la realizzazione di iniziative volte a favorire il coinvolgimento e la partecipazione attiva della popolazione anziana.
- Contribuire all'organizzazione di momenti di approfondimento sui temi quali l'inclusione sociale delle persone anziane.
- Disponibilità a valutare l'impatto di iniziative svolte dalla Città in ambiti relativi al tema del laboratorio come il Punto Contatto 70+.
- Contribuire all'individuazione o alla candidatura a finanziamenti esterni per iniziative sui temi trattati.
- Promuovere tesi e field project con gli studenti sui temi del laboratorio.

Centro competenze ricerca sociale, SUPSI

- Contribuire ad organizzare seminari, workshop e momenti di approfondimento mirati sui temi del laboratorio di competenza del Centro.
- Mettere a disposizione la propria rete di contatti e relazioni con riferimento ai temi trattati.
- Mettere a disposizione i principali lavori e, laddove possibile, le basi di dati con riferimento alle tematiche trattate.
- Fornire supporto scientifico sulla modalità di valutazione delle ricadute delle iniziative svolte dalla Città in merito ai temi di competenza del Centro.
- Contribuire all'individuazione o alla candidatura a finanziamenti esterni per iniziative sui temi trattati.
- Promuovere tesi e field project con gli studenti sui temi del laboratorio.

IBSA Foundation for scientific research

- Organizzare forum, workshop ed eventi divulgativi sui temi del laboratorio.
- Portare avanti il progetto "Social Prescribing" in collaborazione con la Divisione Cultura della Città di Lugano e l'Istituto di medicina di famiglia, ed eventualmente estendere ai temi del Laboratorio.
- Contribuire all'individuazione o alla candidatura a finanziamenti esterni per iniziative sui temi trattati.

- Partecipare attivamente a tesi e field project con gli studenti degli atenei del laboratorio sui temi del laboratorio.

5. Modalità di collaborazione e governance

Il Laboratorio adotta un modello di governance condivisa, con il Lugano Living Lab e il Servizio Statistica Urbana della Città di Lugano nel ruolo di coordinatori dell'iniziativa. Ogni membro del laboratorio designa un rappresentante dell'istituzione all'interno del laboratorio. Le modalità operative includono:

- partecipare a incontri trimestrali del Laboratorio, dedicati all'avanzamento dei progetti e alla condivisione di evidenze;
- contribuire alla redazione di un documento di proposte di politiche pubbliche inerenti alle sfide demografiche e agli ambiti di intervento individuati;
- partecipare a gruppi di lavoro tematici per l'approfondimento degli ambiti prioritari e lo sviluppo delle iniziative pilota;
- favorire la comunicazione trasparente tra i partner sui progressi, le criticità e i risultati delle attività.

Ciascuna istituzione firmataria si impegna a contribuire al Laboratorio nei limiti delle proprie disponibilità e competenze. Le parti collaboreranno per mettere a disposizione le risorse necessarie a garantire il successo delle iniziative concordate.

5.1 Comunicazione congiunta

Sarà definita una strategia di sviluppo e comunicazione congiunta volta a sensibilizzare il pubblico e gli stakeholder sui benefici del progetto. Tale strategia potrà includere comunicati stampa, eventi pubblici, attività didattiche e formative finalizzate a diffondere e condividere le conoscenze acquisite a livello locale, cantonale e nazionale.

Sarà inoltre creata una pagina web dedicata al progetto all'interno del sito del Lugano Living Lab, che fungerà da landing page informativa e sarà costantemente aggiornata con contenuti, risultati, attività ed evoluzioni del progetto.

5.2 Condivisione dei risultati e riservatezza

I risultati e le innovazioni derivanti dalla collaborazione saranno condivisi tra le parti secondo termini da definire in accordi specifici successivi.

Le parti sottostanno al principio di riservatezza inerentemente a quanto concerne la collaborazione in oggetto.



5.3 Proprietà intellettuale preesistente

Ciascuna parte mantiene i diritti di proprietà intellettuale relativi a tecnologie, metodologie e know-how preesistenti.

6. Durata della collaborazione

La presente lettera di intenti entra in vigore alla data della firma e rimarrà valida per 24 mesi, con revisioni annuali basate sul raggiungimento di milestone chiave per garantire il completamento degli obiettivi, salvo rinnovo o risoluzione anticipata.

Ciascuna parte può recedere dalla collaborazione fornendo un preavviso scritto di 60 giorni.

7. Disposizioni finali

La presente lettera di intenti esprime una reciproca volontà di collaborazione e non costituisce un contratto vincolante, ad eccezione delle clausole relative alla proprietà intellettuale e alla riservatezza.

8. Adesione e firme

Città di Lugano

Sindaco

Segretario comunale

Michele Foletti

Robert Bregy

Istituto di medicina di famiglia, USI

Direttore

Prof. Dr. med. Gabutti Luca



Istituto di salute pubblica e Center for Economic and Political Research on Aging, USI

Direttore

Prof. Fabrizio Mazzonna

Centro competenze anziani, SUPSI

Responsabile

Prof. Stefano Cavalli

Centro competenze ricerca sociale, SUPSI

Responsabile

Prof. Barbara Antonioli Mantegazzini

IBSA Foundation for scientific research

Direttrice

Dr. Silvia Misiti



Lettera di intenti – Laboratorio interistituzionale sulle sfide demografiche

Città di Lugano

Lugano Living Lab
Servizio Statistica Urbana
Divisione Socialità
Divisione Cultura

Università della Svizzera italiana

Istituto di salute pubblica
Istituto di medicina di famiglia
Center for Economic and Political Research on Aging

Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana

Centro competenze anziani
Centro competenze ricerca sociale

IBSA Foundation for scientific research

Per maggiori informazioni:

Servizio Statistica Urbana

Via della Posta 8
6900 Lugano
Svizzera
statistica.lugano.ch