



Città di Lugano
Comunicazione e innovazione
digitale

Lugano, 23 aprile 2026

Ufficio stampa e PR
Piazza della Riforma 1
6900 Lugano
Svizzera

t. +41 58 866 70 88
pr@lugano.ch
www.lugano.ch

Comunicato stampa del Municipio Consuntivo 2025: risultato d'esercizio positivo, ma resta la sfida del debito

Il Municipio ha approvato il Consuntivo 2025 della Città di Lugano, che chiude con un avanzo d'esercizio di 23.7 milioni di franchi, e un risultato globale negativo di 28.1 milioni di franchi; entrambi i valori sono in netto miglioramento rispetto al preventivo.

Il consuntivo 2025 della Città di Lugano chiude con un importante miglioramento del **risultato ordinario** rispetto al preventivo (+47.7 milioni), riconducibile alle misure di risparmio messe in atto dal Municipio e al significativo contributo di poste straordinarie, in parte non ripetibili, tra i ricavi.

In sintesi, i dati più significativi della gestione 2025 presentano:

- un risultato totale d'esercizio (avanzo di gestione corrente) di 23.7 mio, a fronte di un disavanzo di -24.0 mio, con un miglioramento di 47.7 mio;
- la conferma a consuntivo del gettito fiscale di preventivo di 258.0 mio: 209.0 mio per le persone fisiche e 49.0 mio per le persone giuridiche;
- spese effettive totali (spese operative, finanziarie e straordinarie) pari a 487.4 mio contro i 494.2 mio preventivati, con un risparmio di 6.8 mio pari all'1.4%;
- ricavi totali (ricavi operativi, finanziari e straordinari) pari a 511.1 mio (a preventivo 470.2 mio), con un miglioramento di 40.9 mio pari all'8.7%.

Il miglioramento del risultato totale d'esercizio di 47.7 mio rispetto al preventivo è principalmente dovuto ai seguenti fattori:

- 23.3 mio derivanti da sopravvenienze d'imposta eccezionali, superiori ai 40.0 mio a preventivo: 13.5 mio riferiti alle persone fisiche e 9.8 mio alle persone giuridiche; per queste ultime, l'incremento è dovuto in particolare al settore trading, che negli anni fiscali 2022, 2023 e 2024 ha registrato profitti eccezionali anticiclici, nel contesto dell'instabilità geopolitica, in linea con quanto osservato a livello federale, con le sopravvenienze del medesimo settore nel Canton Ginevra;
- 6.3 mio dovuti a imposte suppletive, imposte alla fonte e imposte speciali;
- 10.8 mio dovuti alla rivalutazione, secondo le disposizioni MCA2, dei mappali dell'ex Casa anziani Castagneto, a seguito del trasferimento dai beni amministrativi ai beni patrimoniali;
- minori spese per il personale per 6.1 mio;



- minori spese per beni e servizi e altre spese d'esercizio per 5.8 mio, parzialmente compensate dalla registrazione di un prudenziale delcredere di 4.2 mio, consentito dal modello contabile MCA2.

Al 31 dicembre 2025, i debiti finanziari della Città si attestano a CHF 1'049.9 milioni, in calo rispetto ai CHF 1'090.6 milioni registrati al 31 dicembre 2024. Nello stesso periodo, le disponibilità liquide e i depositi a termine diminuiscono da CHF 201.8 milioni a CHF 141.0 milioni. Il **rapporto tra debito lordo e ricavi**, indicatore di riferimento nella valutazione del rating della Città, passa dal 220% al 31 dicembre 2024 al 204% al 31 dicembre 2025, in linea con quanto ipotizzato alla base del Piano Finanziario 2026-2033 che presentava un rapporto del 203% a fine 2025.

Il costo medio del debito è rimasto sostanzialmente stabile allo 0.979%.

Gli investimenti netti in beni amministrativi ammontano a 74.1 milioni, inferiori rispetto agli 82.9 milioni preventivati. Le variazioni più significative sono la mancata cessione del Castagneto per 14.8 mio, non ancora avvenuta. Si è registrata inoltre una minor spesa per l'acquisto dell'area RSI, in quanto nel 2025 è stato versato solo un acconto di 10.0 mio anziché l'intero importo di 21.0 mio previsto inizialmente.

Rispetto alle attese di preventivo, l'autofinanziamento registra una progressione di 46.0 milioni e il suo grado si fissa al 62.1%, a fronte dello 0.04% previsto a preventivo.

Il risultato globale, attestandosi a -28.1 mio, pur evidenziando un significativo miglioramento di 54.8 mio, rimane lontano dal pareggio e conferma la tendenza all'aumento del debito registrata negli ultimi anni. Il debito pubblico si conferma pertanto un elemento di primaria attenzione per la Città.

Il capitale proprio ammonta a 210.1 mio, rispetto ai 186.1 mio al 31.12.2024 (+12.9%).

Il Municipio conferma la volontà di proseguire, coadiuvato da esperti esterni, nella definizione di opportune misure di risanamento, in particolare del risultato globale, al fine di ridurre l'indebitamento verso terzi nel corso dei prossimi anni e prepararsi ad affrontare le conseguenze finanziarie degli oggetti recentemente approvati in votazione popolare.