

Linee di sviluppo

# Lugano Duemilatrenta

<b>Premessa</b>	3
<b>Visione</b>	4
<b>Missione</b>	4
<b>Valori</b>	4
<b>Obiettivi strategici</b>	5
<b>Le condizioni quadro</b>	5
1. Mantenimento dell'equilibrio finanziario	5
2. Amministrazione efficiente e digitalizzata	6
<b>Le aree di intervento</b>	8
1. Polo tra Nord e Sud delle Alpi	9
2. Modello di innovazione digitale	12
3. Ambiente e qualità urbana	14
4. Quartieri e costellazioni	17
5. Conoscenza e cultura	18
6. Individue e comunità	20
<b>Approfondimento</b>	22

# Premessa

Questo documento, che orienterà l'attività del Municipio e dell'Amministrazione di Lugano sull'orizzonte 2030, è un ulteriore aggiornamento del documento denominato "Linee di sviluppo 2018–2028 della Città di Lugano" che era stato approvato dal Municipio il 2 novembre 2017 (un primo aggiornamento è stato adottato il 28 ottobre 2021).<sup>1</sup>

Le linee di sviluppo della Città definiscono la visione, la missione e i valori che guidano l'azione del Municipio e dell'Amministrazione di Lugano, nonché la loro traduzione in obiettivi strategici.

Questi ultimi si fondano su due prerequisiti fondamentali (le condizioni quadro): il mantenimento dell'equilibrio finanziario e un'Amministrazione efficiente e digitalizzata. Si tratta di ambiti che hanno già rappresentato una parte importante dell'agenda della scorsa legislatura e che la Città intende consolidare e ampliare. Tali condizioni sono accompagnate da obiettivi specifici, raccolti in sei aree di intervento.

Gli obiettivi sono vincolanti e si sviluppano sul lungo termine (orizzonte 2030), mentre la loro realizzazione si concretizza attraverso misure puntuali, pianificate su un arco temporale più breve. Queste ultime, soggette a costante verifica e aggiornamento, potranno essere adattate in funzione dei risultati ottenuti o di necessità contingenti. A sostegno di tali misure, l'Amministrazione promuove azioni mirate, condivise sul breve termine.

Il Municipio conferma all'inizio di ogni legislatura visione, missione, valori e obiettivi strategici, invece, le misure e le azioni sono riesaminate annualmente e ancorate nel preventivo, nel piano investimenti e nel piano finanziario.

Questo documento e i suoi contenuti sono soggetti ad aggiornamenti in funzione dei mutamenti futuri delle condizioni socio-economiche, al più tardi a scadenza decennale. In tale occasione, si rende necessario riformulare visione, missione, valori e obiettivi strategici con un processo partecipativo, consentendo al Municipio di conoscere e tenere conto delle opinioni e dei punti di vista di diversi attori: cittadinanza, Amministrazione, rappresentanti dell'economia, del turismo, associazioni ecc..

---

<sup>1</sup> Approfondimento disponibile a pag. 20

# Visione

La meta che Lugano aspira a raggiungere – è quella di una città innovativa, polo di riferimento tra Nord e Sud delle Alpi: una città con un'identità forte, fondata su valori comuni, attenta alla valorizzazione delle peculiarità che la compongono e luogo ideale nel quale cittadine, cittadini e imprese possano prosperare e realizzare i propri obiettivi.

# Missione

Lugano sostiene gli interessi condivisi delle cittadine, dei cittadini e delle imprese sul proprio territorio, con cui collabora per rendere realizzabili aspirazioni comuni, grazie ad un'Amministrazione agile ed efficiente.

Fornisce servizi professionali, di qualità, innovativi, facilmente accessibili e in un'ottica di sviluppo sostenibile.

Promuove e favorisce la trasformazione digitale, l'innovazione tecnologica, lo sviluppo e la ricerca, con l'obiettivo di essere una città all'avanguardia.

# Valori

Innovazione

Qualità

Affidabilità

Entusiasmo

# Obiettivi strategici

Il Municipio delinea la propria azione strategica proiettandosi nel medio-lungo termine (2030) e articolando il proprio percorso sulla base di due elementi chiave. In primo luogo, le due condizioni quadro si ergono come la spina dorsale imprescindibile per il raggiungimento degli obiettivi prefissati, al contempo, le sei aree d'intervento – ciascuna caratterizzata da obiettivi specifici – si configurano come una chiara manifestazione della realizzazione della visione e della missione municipale.

## Le condizioni quadro

I due prerequisiti fondamentali per la realizzazione degli obiettivi strategici

### 1. Mantenimento dell'equilibrio finanziario

Considerando l'impatto di vari fattori finanziari esterni, al di fuori del diretto controllo della Città, quali l'incremento del costo della vita, significativi aumenti dei tassi di interesse, il rallentamento dell'economia, la contrazione dei contributi cantonali e diverse modifiche alla legge tributaria cantonale, si è ritenuto indispensabile apportare modifiche alle condizioni quadro a medio termine:

- Il Municipio persegue la chiusura in pareggio dei conti di gestione corrente entro il 2028, con il mantenimento di un autofinanziamento minimo del 60% fino al 2028, per poi pianificare una crescita dello stesso in ragione di 3 punti percentuali all'anno.
- Il Municipio determina il volume annuo massimo degli investimenti netti per il quadriennio 2024-2027 nell'ordine di 65 milioni; a partire dal 2028 l'ammontare degli investimenti sarà determinato in base all'autofinanziamento.
- Il Municipio definisce e persegue una politica di contenimento del debito finanziario, fissando un massimo annuale per gli interessi passivi:
  - l'indebitamento verso terzi, a medio-lungo termine, è limitato a un costo per interessi di prestiti fissi di 15 milioni di franchi;
  - nel periodo 2024-2027 si prefigge l'obiettivo di contenere la crescita del debito a medio lungo termine, e nei successivi dieci anni quello di ridurre il debito verso terzi di 100 milioni di franchi.

## 2. Amministrazione efficiente e digitalizzata

Il Municipio promuove lo sviluppo e la crescita delle competenze personali e professionali delle sue collaboratrici e dei suoi collaboratori, presupposti essenziali al mantenimento e allo sviluppo della capacità di svolgere i compiti richiesti da parte dell'Amministrazione. La formazione riveste un ruolo fondamentale nel sostenere e agevolare il cambiamento culturale e le nuove tendenze, come la digitalizzazione, che stanno modificando il panorama lavorativo. Pertanto:

- elabora un piano formativo legato alle competenze digitali interne all'Amministrazione per poter rispondere alle effettive necessità della Città;
- provvede all'elaborazione di un piano annuale di formazione continua che aggiorni e aumenti le competenze professionali e personali delle collaboratrici e dei collaboratori, per accompagnare il cambiamento e una maggiore professionalizzazione dei diversi ruoli;
- garantisce una formazione continua che coinvolga un numero crescente di collaboratrici e collaboratori nel rispetto della conciliabilità vita-lavoro;

Il Municipio promuove un cambiamento culturale volto a definire e ad accompagnare l'implementazione di nuove modalità di lavoro all'interno dell'amministrazione cittadina mediante la definizione di un concetto di luogo e di postazione di lavoro a supporto del benessere psico-fisico delle collaboratrici e dei collaboratori.

Il Municipio persegue l'obiettivo della trasformazione digitale, implementando una strategia attenta all'aspetto culturale e organizzativo. Ne saranno una diretta conseguenza aggiornamenti professionali, la creazione di sinergie, la riduzione dei tempi di esecuzione dei processi amministrativi, il miglioramento della loro qualità e il contenimento della crescita delle risorse necessarie alla gestione amministrativa. In quest'ottica:

- digitalizza completamente i principali processi interni, abbandonando progressivamente il formato cartaceo, con una riduzione del 5% annuo dei fogli stampati;
- attua una revisione periodica dei processi in vista di un miglioramento continuo del servizio offerto.

Il Municipio prosegue nella collaborazione strategica in ambito ICT, instaurata con gli altri centri urbani del Cantone, che mira alla condivisione di risorse e competenze, alla creazione di sinergie, alla standardizzazione dei processi e delle soluzioni al fine di sostenere l'efficienza operativa e incrementare la qualità dei servizi offerti alla cittadinanza.

Entro fine 2024 verrà ultimato lo studio di dettaglio finalizzato a predisporre l'assetto societario di un nuovo veicolo dedicato, separato e indipendente, al quale verrà esternalizzata gradualmente la gestione dei servizi digitali e nel corso della legislatura 2024-2028 sarà già predisposto con un primo assetto minimo di servizi digitali da erogare. Successivamente, il veicolo dovrà scalare e fornire un più ampio portafoglio di servizi digitali in modo da soddisfare le molteplici esigenze e necessità dei comuni ticinesi.

Il Municipio, tramite Lugano Living Lab – laboratorio urbano della Città – promuove l'innovazione digitale e tecnologica:

- favorisce l'implementazione di soluzioni digitali e l'utilizzo di nuove tecnologie in "condizioni reali", integrando progetti di ricerca e sviluppo per rendere Lugano una città innovativa, ma sempre a misura d'uomo, con lo scopo di migliorarne la qualità della vita e la competitività;
- accompagna la trasformazione digitale organizzando eventi e proponendo contenuti divulgativi e formativi. Tali iniziative non solo fungono da catalizzatori per la consapevolezza e la partecipazione della comunità, ma mirano anche a creare un ambiente in cui i cittadini possano acquisire conoscenze sulle nuove tecnologie e comprendere appieno i benefici e le possibilità della trasformazione digitale.



**“Sono nato a Lugano e non posso nascondere quanto desideri che la nostra città ottenga il riconoscimento che merita a livello internazionale. Nei prossimi anni, ci impegneremo su molteplici fronti per far sì che questo desiderio non resti solo mio, ma diventi una realtà tangibile. Abbiamo a trasformare Lugano in un punto di riferimento per l’innovazione e una destinazione ideale, anche per chi ci osserva dal resto dell’Europa, per lo studio, per il lavoro e per vivere.**

**Il domani si determina oggi.”**

Michele Foletti  
Sindaco Città di Lugano

# Le aree di intervento

Sei ambiti di azione, ognuno con i propri obiettivi specifici, che concorrono attivamente alla concretizzazione della visione e della missione del Municipio.



# Polo tra Nord e Sud delle Alpi

**Nell'ottica di consolidare l'immagine di Lugano nel panorama turistico-economico europeo e internazionale quale capitale Svizzera della cultura mediterranea e valorizzare le peculiarità che caratterizzano il suo territorio, il Municipio definisce obiettivi specifici e l'implementazione di azioni mirate, che contribuiscano a rendere la città più accessibile e attrattiva, nonché visibile su scala globale.**

## **Accessibilità per favorire la raggiungibilità internazionale di Lugano**

### **Scalo aeroportuale Lugano-Agno**

Il Municipio ritiene importante mantenere efficiente e attrattivo lo scalo aeroportuale di Lugano-Agno. Quest'ultimo rappresenta un collegamento Nord-Sud fondamentale ed è uno strumento di attrazione per un'ampia clientela, sia privata che aziendale, oltre ad essere l'unico aeroporto ticinese con il potenziale per reintrodurre alcuni collegamenti di linea, pertanto:

- prosegue nel breve termine con l'attuale gestione transitoria da parte dell'Amministrazione comunale, puntando in futuro ad un partenariato pubblico-privato;
- continua la procedura volta a ottenere dal Consiglio federale l'approvazione della nuova Scheda PSIA (Piano settoriale dei trasporti, Parte Infrastruttura aeronautica) entro la fine del 2024 e del rinnovo della Concessione federale entro la fine del 2026 – la Scheda PSIA fornisce direttive vincolanti per le autorità riguardo alle modifiche e trasformazioni future degli aerodromi, delineando anche l'orientamento operativo degli stessi;
- definisce la necessaria strategia cittadina per l'aeroporto per il coinvolgimento di investitori privati e presenta entro la fine del 2025 un Messaggio al Consiglio comunale con proposte per una futura partnership pubblico-privato per la gestione aeroportuale;
- presenta nel corso del 2024 un messaggio al Consiglio comunale per gli investimenti minimali atti a mantenerne la funzionalità, senza pregiudicare le future decisioni su investimenti sostanziali.

### **AlpTransit a Sud di Lugano**

- insieme agli attori interessati, si adopera con le autorità federali per promuovere la progettazione di AlpTransit a Sud di Lugano in tempi più brevi rispetto a quelli attualmente previsti.

### **Comparto della stazione**

- valorizza il comparto della stazione collaborando attivamente alla realizzazione del sottopasso pedonale di Besso, sottopasso Genzana e comparto di Besso entro il 2030.

### **Mobilità sostenibile**

- si impegna per ottenere una seconda tappa della rete tram treno del luganese sull'asta Piazzale ex-Scuole – Cornaredo rispettivamente Piazzale ex-Scuole – Viganello/Pregassona, quale spina dorsale di un sistema di mobilità sostenibile in grado di contenere il traffico individuale motorizzato.

## **Infrastrutture e sviluppo**

Il Municipio conferma la politica dei poli di sviluppo mediante la realizzazione e la gestione di infrastrutture:

- realizza il Polo Sportivo e degli Eventi a Cornaredo con la partecipazione finanziaria di investitori privati, un moderno centro che possa rispondere alle esigenze delle società sportive nazionali e locali con un'ampia offerta di spazi commerciali, uffici e residenziali;
- promuove il Polo turistico-congressuale a Campo Marzio Nord in collaborazione con investitori privati.

## **Cultura e turismo per favorire l'attrattività della Regione**

Il Municipio sviluppa l'offerta coordinata turistico-culturale-congressuale-sportiva della città con eventi sull'intero arco dell'anno e distribuiti sul territorio, rivolgendosi in particolare ai bacini a Nord e a Sud delle Alpi attraverso:

- lo sviluppo del turismo culturale, orientato anche al pubblico internazionale, incentivando la crescita e il consolidamento del LAC Lugano Arte e Cultura e dei musei cittadini, favorendo la mobilità degli artisti oltre che la creazione delle condizioni quadro per lo sviluppo della cultura indipendente e delle industrie culturali e creative;
- campagne di promozione mirate a segmenti specifici di pubblico quali famiglie, giovani, ragazze e ragazzi, tramite l'individuazione di strumenti dedicati, per promuovere l'esplorazione del patrimonio culturale diffuso. L'iniziativa include la realizzazione di percorsi digitali tramite l'app MyLugano, l'integrazione della segnaletica culturale in città di ulteriori cinquanta unità, e l'implementazione di nuovi strumenti di comunicazione in collaborazione con Lugano Region.

Il Municipio promuove a livello internazionale l'immagine di Lugano come destinazione ideale per vivere, lavorare e studiare:

- organizza (direttamente o indirettamente) almeno tre eventi all'anno (o vi partecipa) per proporre attivamente Lugano come destinazione.

## Relazioni istituzionali e nuovi scambi

Il Municipio agisce per consolidare rapporti istituzionali stabili e continui con rappresentanti politici, amministrativi ed economici del Cantone, del resto della Svizzera e del Nord Italia, in quest'ottica:

- organizza regolari incontri con lo scopo di rafforzare scambi, conoscenze e competenze.
- partecipa attivamente all'Unione delle città svizzere e in particolare al progetto (NEXPO) delle 10 più grandi città per realizzare nei primi anni del 2030 un'esposizione nazionale partecipativa e diffusa su tutto il territorio svizzero (comprendente il Ticino).

# Modello di innovazione digitale

**Attraverso il raggiungimento di obiettivi specifici, il Municipio mira a consolidare la posizione di Lugano come Hub di innovazione digitale e punto di riferimento per start-up e imprese, contribuendo alla creazione di una comunità dinamica, agile e orientata al digitale.**

- l'evoluzione digitale, caratterizzata dall'introduzione di tecnologie innovative, nuovi media e approcci didattici avanzati, impone alla società di possedere competenze sempre aggiornate. In questo contesto e nell'ottica di trasformare Lugano in un centro d'eccellenza per l'innovazione digitale, il Municipio promuove il rafforzamento delle competenze nell'ambito delle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (ICT) e sostiene l'organizzazione di attività formative focalizzate sulla tecnologia finanziaria;
- favorisce la formazione sulle nuove tecnologie (Blockchain, AI, IOT), anche in collaborazione con istituti accademici e centri di ricerca locali;
- sostiene attivamente i progetti di ricerca degli atenei locali o delle aziende del territorio. A tal fine, si impegna a dedicare il personale di Lugano Living Lab, in una percentuale annua del 30% per supportare progetti di ricerca e sviluppo di particolare interesse per la città;
- sostiene attivamente, nell'ambito dello Swiss Innovation Park, lo sviluppo di un centro di competenza lifestyle-tech quale polo di riferimento internazionale che interessi in particolare modo i settori moda, design, alimentare, turismo e salute, sul territorio di Lugano;
- co-organizza almeno un incontro all'anno con il Centro Lifestyle Tech per far conoscere l'attrattività di Lugano a imprese del settore, coinvolgendo grandi attori tecnologici, aziende, start-up e partner accademici;
- sostiene e partecipa alle attività e ai tavoli di lavoro della Ticino Blockchain Technologies Association.

## Punto di riferimento nel settore della tecnologia blockchain

Il Municipio si impegna attivamente a consolidare la posizione della città come riferimento internazionale nell'implementazione della tecnologia blockchain e, attraverso iniziative concrete:

- prosegue nello sviluppo dell'applicazione MyLugano favorendone un'adozione sempre più capillare, con un continuo incremento di offerte e nuove funzionalità e ampliando costantemente il network dei partner;
- promuove lo sviluppo di progetti basati su blockchain offrendo alle università locali, alla Ticino Blockchain Technologies Association (e alla sua rete di aziende) e a partner privati un ambiente istituzionale pensato per attività didattiche e di ricerca;
- organizza almeno due incontri all'anno, coinvolgendo terze parti interessate, per condividere esperienze e stimolare nuove attività e, al contempo, promuove almeno un evento aperto al pubblico all'anno;
- prosegue nell'ambito del progetto strategico "Lugano's Plan B" volto a rafforzare il posizionamento di Lugano quale polo internazionale per l'innovazione digitale:
  - creando a Lugano un ambiente propizio per le start-up nell'ambito blockchain e criptovalute, ad esempio trovando soluzioni ottimali per gli spazi di lavoro e spazi comuni per piccoli eventi e incontri;
  - rafforzando la visibilità di Lugano nel panorama internazionale, quale destinazione attrattiva per imprese e professionisti del settore, mettendo in evidenza le condizioni favorevoli e solide per l'operatività aziendale, l'alto standard dei servizi e della qualità di vita;
  - facilitando l'accesso ai servizi necessari per le aziende e i collaboratori che si trasferiscono a Lugano per trovare consulenza legale, fiscale, contabile, informazioni su alloggi, ecc. In quest'ottica è prevista l'apertura del primo Hub dedicato a questo scopo, nel corso del 2024;
  - promuovendo un fondo, alimentato da stakeholder privati che possa offrire sovvenzioni a start-up nel campo della tecnologia blockchain;
  - attraverso l'organizzazione di un evento annuale di respiro internazionale legato alle criptovalute e alla tecnologia blockchain;
  - supportando, tramite Lugano Living Lab, lo sviluppo di soluzioni basate sulla tecnologia blockchain per la pubblica amministrazione (identità digitale, voto tramite DAO, ecc.) utilizzando Lugano come laboratorio prima di applicare la soluzione su scala più ampia.



# Ambiente e qualità urbana

**Nell'ottica di un continuo miglioramento della qualità della vita cittadina, il Municipio si impegna a potenziare lo sviluppo urbano e la riqualifica dei tessuti della città, promuovendo l'inclusione e la valorizzazione di ogni individuo, con particolare attenzione all'ambiente e alla sostenibilità.**

## **Sviluppo territoriale**

Concluso, entro fine 2024, il piano di indirizzo per la revisione del Piano regolatore (Piano direttore comunale), il Municipio sottopone al Consiglio comunale i relativi Messaggi Municipali con la richiesta di credito necessario all'avvio delle revisioni dei Piani regolatori comunali, entro la fine della legislatura (2024-2028).

L'attenzione è rivolta alla promozione della diversità urbana, favorendo lo sviluppo centripeto di qualità, la coesistenza di funzioni eterogenee nei comparti cittadini e la convivenza intergenerazionale, che agevolino una maggiore convivialità sociale e unione culturale. In questo senso, avvia studi e azioni concrete nel corso della legislatura 2024-2028.

## Nuove aree accessibili al pubblico

Il Municipio aumenta le superfici accessibili al pubblico – aree verdi, aree di svago e riqualifica degli spazi pubblici – in funzione di una fruibilità durante tutto l'arco dell'anno, in particolare:

- amplia l'offerta di parchi cittadini e aree verdi di almeno 25'000 m<sup>2</sup> entro il 2028, per attenuare gli effetti dei cambiamenti climatici e delle isole di calore e per promuovere la biodiversità in ambito urbano;
- implementa interventi di arredo urbano a uso pubblico e di arte pubblica per una migliore fruizione degli spazi;
- valorizza il piazzale ex-Scuole, con la realizzazione del progetto scelto per dare vita al nuovo nodo intermodale e al relativo nuovo spazio pubblico, in sinergia con il progetto Rete Tram-Treno del Luganese, entro la fine della legislatura 2024-2028;
- promuove la realizzazione graduale della riqualifica dei settori del comparto Funicolare degli Angioli, con la contestuale definizione della rimessa in funzione della storica funicolare;
- attiva le procedure per la futura progettazione di Piazza Molino Nuovo.

## Riqualifica del centro cittadino, moderazione del traffico e mobilità lenta

Il Municipio si impegna a perseguire la visione e gli obiettivi del Masterplan del Lungolago e del centro cittadino, quali la riqualifica pedonale e la moderazione del traffico. Questa iniziativa concretizza l'impegno nei confronti dell'ambiente e mira a migliorare la qualità della vita cittadina, in particolare:

- conclude la variante di Piano regolatore del comparto Villa Favorita entro il 2024 e realizza il percorso pedonale rivierasco con riqualifica e moderazione del traffico di via Riviera e via Cortivo entro il 2030;
- pur mantenendo sulle vie di scorrimento il limite di 50 km/h promuove, in particolare nelle zone residenziali e nei tratti ritenuti pericolosi, l'introduzione di nuove zone con moderazione di velocità 30 km/h e zone incontro. L'obiettivo è quello di ridurre le emissioni, aumentare la sicurezza della circolazione, regolare il flusso di traffico, recuperare spazi urbani a favore della convivenza tra utenti della strada e favorire gli spostamenti tramite mobilità lenta (pedonale e ciclabile);
- prosegue con il potenziamento della rete delle piste ciclabili realizzando percorsi adeguati nei quartieri e nel centro città;
- sostiene la realizzazione del progetto di potenziamento autostradale Lugano-Mendrisio (PoLuMe) fino a Lugano Nord, per liberare il centro cittadino dal traffico parassitario.

## Rigenerazione urbana e tutela del patrimonio artistico

Il Municipio rivolge la massima attenzione alla conservazione e valorizzazione del patrimonio culturale diffuso:

- con il fine ultimo di migliorare la qualità del paesaggio, grazie a un'armoniosa integrazione tra passato e presente, si fa promotore della conservazione e della tutela del patrimonio artistico, storico, naturalistico e dei beni culturali a livello locale (patrimonio culturale diffuso);
- promuove il restauro e la conservazione dei monumenti oltre alla valorizzazione dei beni protetti tramite gli strumenti pianificatori, studi mirati e un'adeguata divulgazione, anche con elementi di segnaletica dedicata per migliorare la qualità del paesaggio grazie a un'armoniosa integrazione tra passato e presente, favorendo l'attivazione di pratiche partecipative e di comunicazione digitali.

## Crescita secondo i principi dello sviluppo sostenibile

Il Municipio orienta la crescita della città secondo i principi dello sviluppo sostenibile:

- conclude l'elaborazione del Piano energetico entro la fine del 2024;
- pubblica annualmente il rapporto di sostenibilità, nel rispetto degli indicatori di *Cercle Indicateurs* – uno strumento di monitoraggio nel tempo e confronto tra cantoni o tra città nell'ambito dello sviluppo sostenibile – con la relativa mappatura di attività e progetti, coinvolgendo nel contempo la cittadinanza attraverso iniziative di sensibilizzazione sul tema della sostenibilità nell'ambito della campagna #luganosostenibile.

# 4 Quartieri e costellazioni



**In linea con le direttive del Piano direttore comunale per il periodo 2024-2028, l'intento della Città è quello di promuovere lo sviluppo delle nove costellazioni di Lugano, valorizzando le caratteristiche territoriali identitarie di ognuna e al contempo incentivando la collaborazione tra aree attigue, attraverso la condivisione di servizi e progetti, pertanto il Municipio:**

- persegue un'organizzazione territoriale funzionale, così come declinato nel disegno delle costellazioni definite dal PDcom, attivandosi con le istituzioni di riferimento per quelle parti di territorio che non rientrano nei confini giurisdizionali di Lugano ma con cui sussiste un'affinità e una continuità territoriale e socioeconomica;
- definisce nel corso del quadriennio 2024-2028 un processo di avvicinamento e transizione verso la nuova proposta di organizzazione territoriale e funzionale definita nel PDcom per costellazioni di Paesi e Quartieri;
- valorizza le peculiarità locali e le tradizioni, incoraggiando la trasmissione della cultura legata alla tradizione nei quartieri, in chiave intergenerazionale e partecipativa;
- favorisce un'offerta culturale e di eventi diffusa coinvolgendo le realtà locali;
- promuove la vita sociale, la sicurezza, l'integrazione e la partecipazione attiva delle cittadine e dei cittadini nei quartieri:
  - portando a termine e implementando i progetti degli stradari e la relativa numerazione civica di tutti gli edifici (REA-Registro federale degli edifici e delle abitazioni) di Villa Luganese, di Val Colla, Gandria, nonché dei comparti fuori zona edificabile di Sonvico e Cadro entro il 2025;
  - completando l'implementazione degli SPIN-SPazi INsieme (27 luoghi d'incontro, aperti al pubblico ma sede esclusiva di nessuno) approvati dalle Commissioni di quartiere entro il 2028, al fine di sostenere la rigenerazione diffusa e la creazione di spazi pubblici di qualità nei quartieri.



# Conoscenza e cultura

**Il Municipio promuove, già a partire dall'infanzia (scuole comunali), per il tramite dell'istituto scolastico e coerentemente con il "Piano di Studio della scuola dell'obbligo ticinese", opportunità pluridisciplinari di crescita personale e culturale, coinvolgendo anche i centri di competenza presenti sul territorio e le realtà di riferimento nel contesto regionale, nazionale e internazionale.**

## Lugano città universitaria

Il Municipio sostiene gli atenei locali e collabora con loro per realizzare la vocazione universitaria di Lugano e per promuovere a livello locale, nazionale e internazionale la città come destinazione universitaria:

- supporta l'insediamento del nuovo campus universitario SUPSI e la riqualifica del comparto della stazione;
- realizza un portale online, in collaborazione con USI, SUPSI e Franklin University Switzerland, entro la fine del 2024, per promuovere Lugano come destinazione-città universitaria. Il portale vuole offrire ai futuri studenti e a quelli residenti un servizio di accoglienza e di orientamento per la vita in città;
- sostiene la realizzazione di una residenza universitaria nel comparto dell'ex Macello;
- organizza e sostiene attività e momenti d'incontro (formali e informali) a favore dei giovani che studiano a Lugano e promuove la creazione di luoghi dedicati a queste iniziative (come ad esempio il Progetto Campus Matrix e, in parte, l'Atelier dei venti);
- coinvolge i giovani che frequentano le accademie locali nella vita e nel tessuto della città, attraverso la promozione di attività legate alla vita extra-universitaria;
- intraprende un programma volto all'acquisizione di congressi con i diversi attori del settore dell'accoglienza e in collaborazione con gli atenei locali.

## **Riqualifica sedime ex PTT Viganello e Atelier dei venti**

Il Municipio sostiene la creazione di uno spazio aperto allo scambio e al confronto con contenuti innovativi e attrattivi legati in particolare a innovazione digitale, tecnologia, scienza, società, arte, ricerca e formazione, promuovendo un progetto di rigenerazione e valorizzazione del comparto, con l'attivazione di servizi aperti al quartiere e alla popolazione e dei primi laboratori nel corso del 2024.

## **Potenziamento delle industrie culturali e creative**

Il Municipio sostiene le associazioni culturali e le imprese culturali e creative, elemento pulsante della nuova economia della conoscenza. Favorisce la professionalizzazione di artisti e creatori, anche tramite l'individuazione di spazi di creazione e presentazione al pubblico, temporanei e permanenti, in collaborazione con altri enti pubblici e privati, oltre che con adeguate forme di finanziamento. Inoltre, il Municipio sostiene la produzione culturale anche tramite la Città della Musica (RSI Besso) e la Casa del Teatro e della Danza (AIL Gemmo), individuando opportune strategie di collaborazione interdisciplinare tra di esse, così che possano attrarre e generare nuova offerta culturale di livello regionale, nazionale e internazionale.

## **Progetto Campus Matrix, recupero e valorizzazione dell'area ex Macello**

Il Municipio avvia la progettazione per l'affinamento della proposta di concorso e inoltra entro il 2025 il Messaggio Municipale al Consiglio comunale con il Piano d'indirizzo della variante di PR relativa al comparto ex Macello.



# Individuo e comunità

**Il Municipio sostiene gli interessi condivisi delle cittadine e dei cittadini di Lugano affinché possano prosperare e conseguire i propri obiettivi. In particolare il Municipio intende rafforzare l'accesso al mondo del lavoro per i giovani tramite l'espansione di opportunità di apprendistato e stage e promuovere l'occupazione per cittadini di tutte le età, incentivando l'autoimprenditorialità e facilitando la conciliabilità famiglia-lavoro con adattamenti nelle strutture extrascolastiche.**

## **Posti di lavoro in città**

- aumenta l'offerta di nuovi posti di apprendistato e stage curriculari e professionali per supportare l'inserimento dei giovani nel mondo del lavoro, ampliando ogni anno la scelta delle professioni;
- offre giornate di orientamento e condivide maggiormente le informazioni sulle professioni presenti nell'Amministrazione, con l'obiettivo di dare ai giovani una visione più ampia di future opportunità professionali e di sostenerli in una scelta più consapevole (progetto "È il momento di scegliere");
- crea percorsi di collocamento temporaneo per personale coinvolto in programmi di pubblica utilità (AUP) e altre categorie sensibili, come i minori di 25 anni, così da sostenere il loro reinserimento nel mercato del lavoro e offrire nuove opportunità lavorative e di crescita professionale.

## Sostegno alle persone alla ricerca di impiego

- all'interno del progetto LuganoNetWork, promuove il dialogo tra i cittadini domiciliati a Lugano in cerca di lavoro e le aziende partner del territorio;
- da un lato persegue e implementa iniziative e progetti a sostegno dell'occupazione, dall'altro garantisce una consulenza puntuale alla cittadinanza alla ricerca di un impiego;
- affina la relazione con Sotell (Servizi organizzazione tempo libero e lavoro) nell'ambito dell'occupazione giovanile per integrare al meglio opportunità e risultati positivi;
- collabora attivamente con il servizio Fondounimpresa per sostenere l'autoimprenditorialità;
- consolida nel tempo la collaborazione con privati e imprese presenti sul territorio per favorire l'occupazione e la formazione di giovani e identifica nuove opportunità di partnership per sviluppi futuri.

## Conciliabilità famiglia-lavoro tramite un adeguamento delle strutture extrascolastiche

- fornisce e al bisogno adegua i servizi di mensa, doposcuola e della scuola dell'infanzia a orario prolungato in base ai bisogni della cittadinanza con impegni professionali o formativi.

## Competenze di base degli adulti

Il Municipio favorisce e concretizza progetti finalizzati a rafforzare le competenze di base degli adulti (lettura, scrittura, espressione, matematica e competenze in ambito digitale) agevolandone l'accesso ai segmenti di popolazione più fragili, nello specifico questo avviene all'interno di Spazio lavoro e formazione (progetto sostenuto anche dal Cantone con il label "caffé apprendo"). Una particolare attenzione viene rivolta a colmare lacune nella digitalizzazione, oggi competenza sempre più necessaria per far fronte anche alle attività quotidiane.

# Approfondimento

- 🔗 [Linee di sviluppo \(pagina dedicata\)](#)
- 🔗 [Linee di sviluppo \(aggiornamento 2021\)](#)
- 🔗 [Linee di sviluppo \(documento 2017\)](#)

Le linee di sviluppo insieme ad altri due documenti chiave redatti dal Municipio – il piano finanziario e il Piano direttore comunale (PDcom) – rappresentano la spina dorsale della strategia per la Città di Lugano:

- 🔗 [Piano finanziario](#)
- 🔗 [Piano direttore comunale \(PDcom\)](#)

## Polo tra Nord e Sud delle Alpi

- 🔗 [Il Polo Sportivo e degli Eventi](#)
- 🔗 [Il Polo turistico-congressuale a Campo Marzio](#)
- 🔗 [Il Polo culturale](#)

## Modello di innovazione digitale

- 🔗 [Lugano Living Lab](#)
- 🔗 [Lugano's Plan B](#)
- 🔗 [MyLugano](#)

## Ambiente e qualità urbana

- 🔗 [Riqualifica del piazzale ex Scuole](#)
- 🔗 [Riqualifica del lungolago e del centro città](#)
- 🔗 [Riqualifica del comparto della funicolare degli Angioli](#)

## Quartieri e costellazioni

- 🔗 [Quartieri](#)
- 🔗 [SPIN – SPazi INsieme](#)

## Conoscenza e cultura

- 🔗 [Atelier dei Venti](#)
- 🔗 [Campus Matrix \(riqualifica dell'area ex Macello\)](#)
- 🔗 [Portale online – Learn Lugano](#)

## Individuo e comunità

- 🔗 [LuganoNetWork – la rete per il lavoro](#)
- 🔗 [Spazio lavoro e formazione](#)
- 🔗 [Fondounimpresa](#)
- 🔗 [È il momento di scegliere](#)

**Città di Lugano**  
Piazza della Riforma 1  
6900 Lugano  
Svizzera

[www.lugano.ch](http://www.lugano.ch)

**Il domani si  
determina oggi**