

Lugano Airport Piano strategico e risanamento finanziario

Città di Lugano

Conferenza stampa del 23 maggio 2019

Relatori

Marco Borradori - Sindaco della Città di Lugano

Claudio Zali - Consigliere di Stato, Dipartimento del territorio

Maurizio Merlo - Dir. Lugano Airport

Athos Foletti - Dir. Divisione Finanze Città di Lugano

Risponderà alle domande

René Puls - Center for Aviation Competence,
Università di S. Gallo

Temi

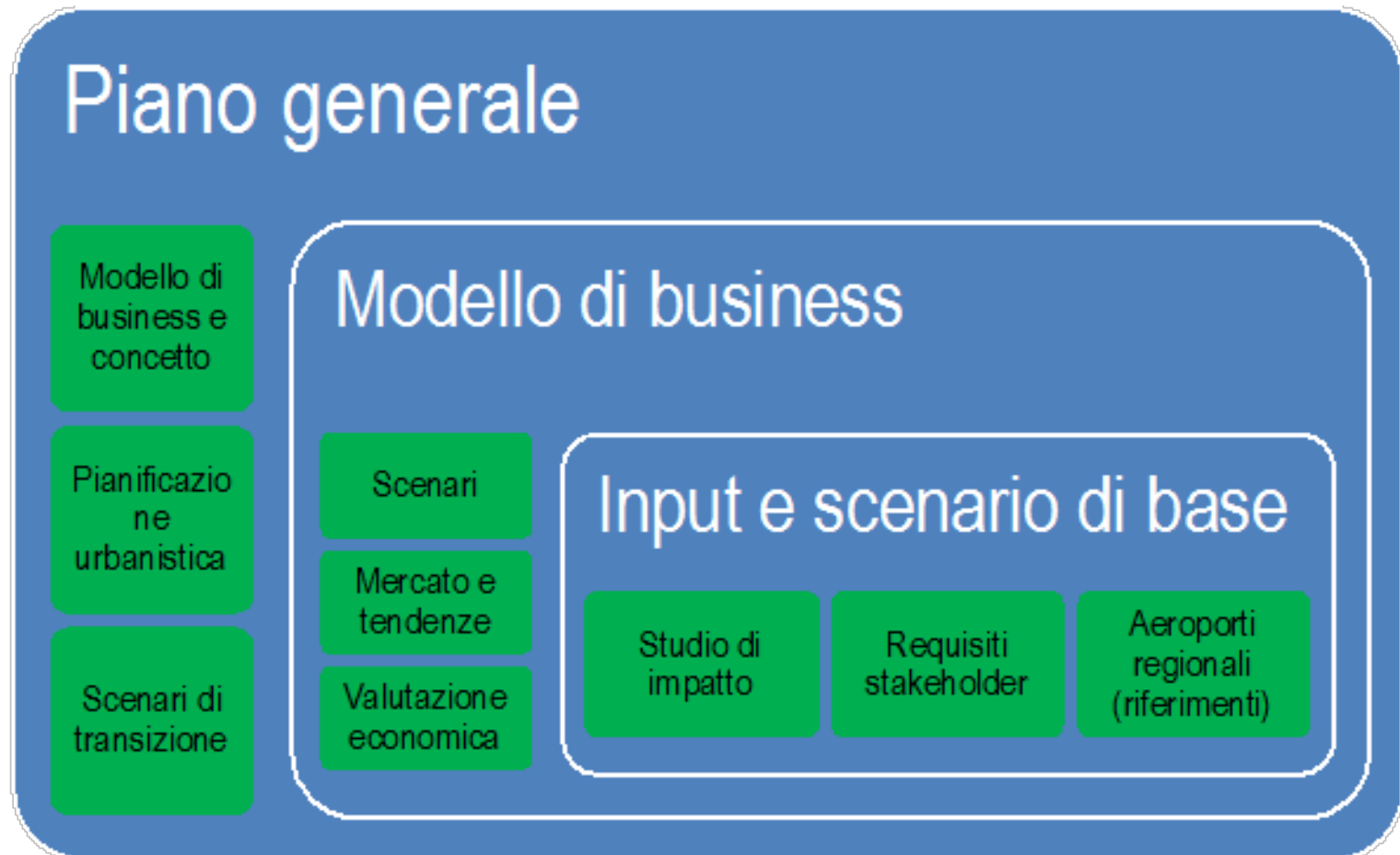
1. Presentazione dello studio del Center for Aviation Competence, Università di S. Gallo
2. MM per le misure di risanamento 2019-2020
3. Rilancio Lugano Airport: fasi successive: 2020-2024 e 2025-2031
4. Sintesi impegno della Città e modifica statutaria

Studio Center for Aviation Competence Università di S. Gallo

Contenuti

- Studio d'impatto
- Modello di business
- Master Plan

Studio Center for Aviation Competence Università di S. Gallo



Studio Center for Aviation Competence Università di S. Gallo

Esito del sondaggio (dichiarazioni chiave)

I tempi di scalo ridotti di Lugano Airport rappresentano un vantaggio competitivo

L'aeroporto regionale è cruciale per l'organizzazione di congressi

Viaggiare attraverso Lugano Airport è essenziale per alcuni ma non per tutti i gruppi turistici

Lugano Airport è un'infrastruttura irrinunciabile

Lugano Airport non fornisce collegamenti di rete affidabili

I prezzi dei biglietti aerei da Lugano Airport sono troppo costosi per i viaggi d'affari (business class)

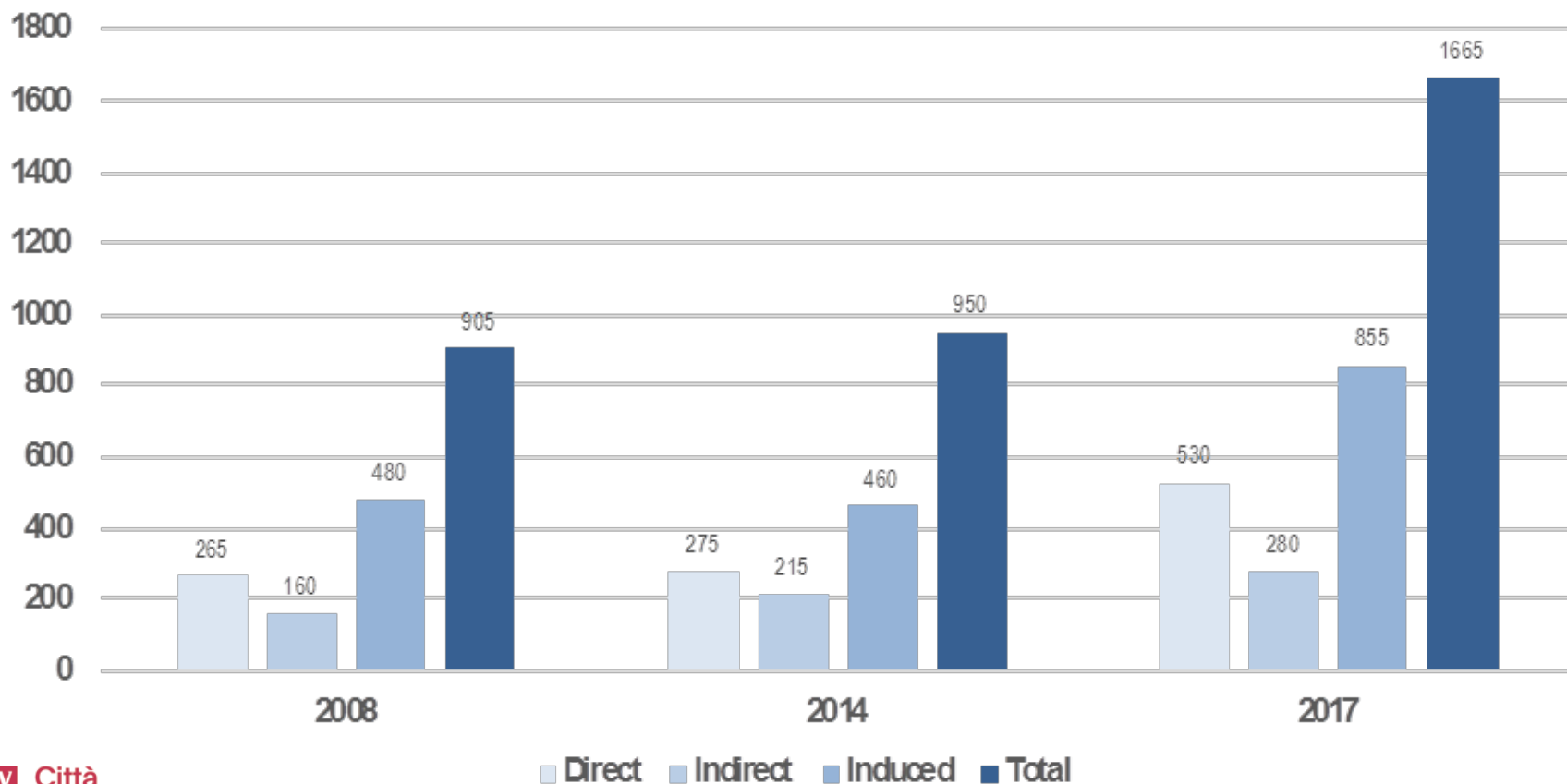
L'aviazione non è un tema sociale né chiave per la popolazione del Canton Ticino (entusiasmo limitato)

L'accesso via terra limitato/congestionato è una problematica seria

Studio Center for Aviation Competence Università di S. Gallo

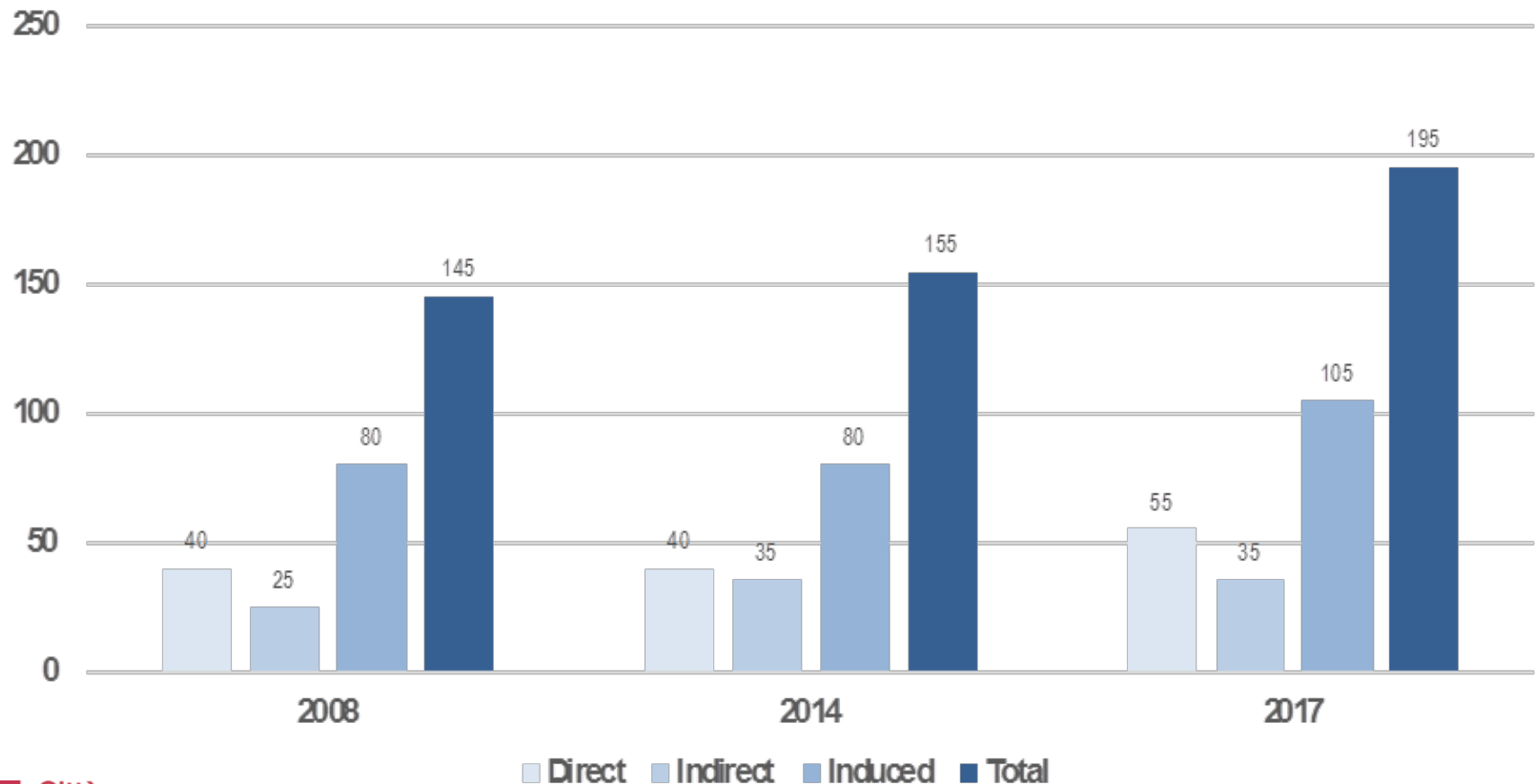
Impatto sull'occupazione

Occupazione



Studio Center for Aviation Competence Università di S. Gallo

Valore aggiunto (in milioni di CHF)



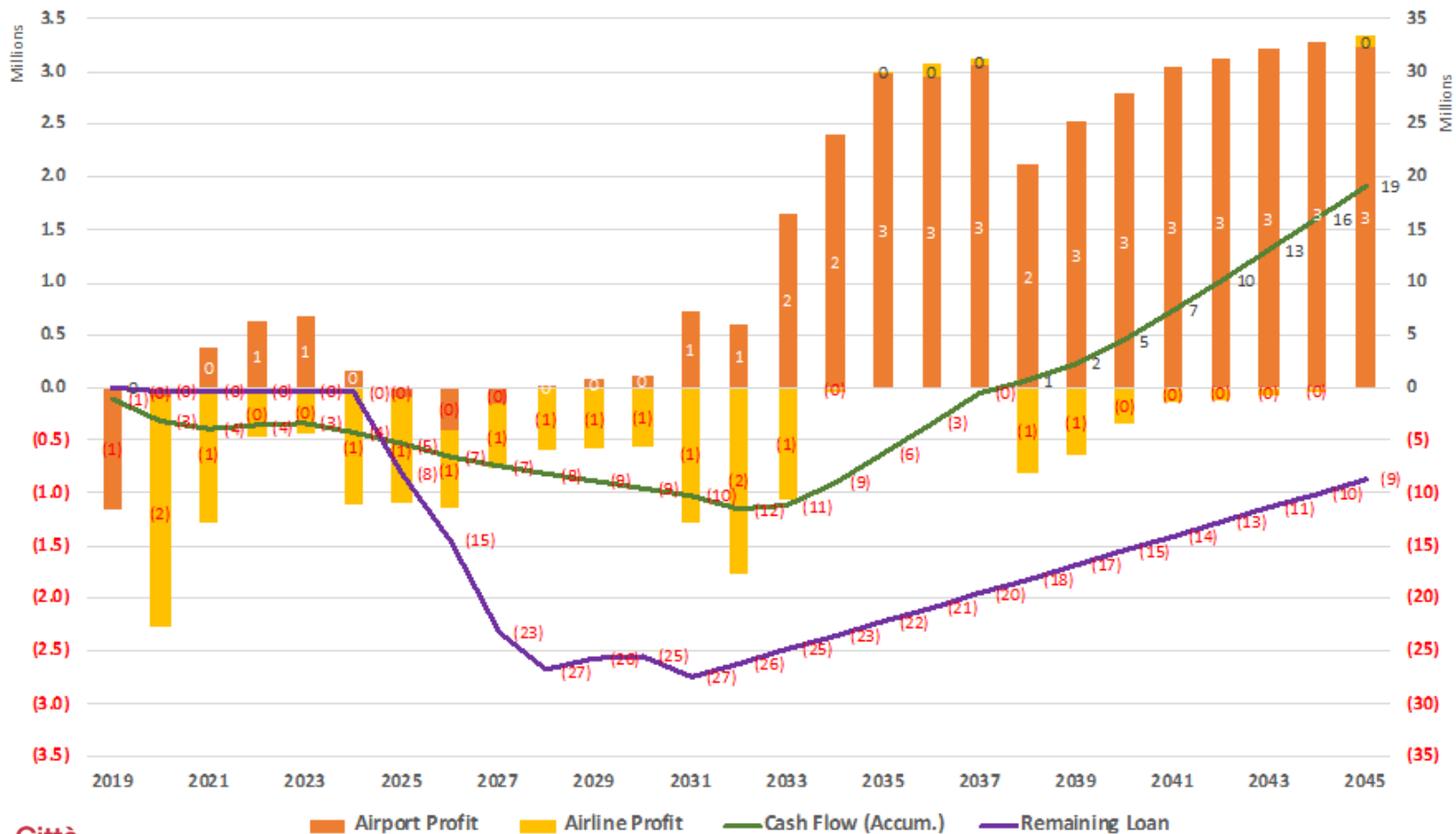
Studio Center for Aviation Competence Università di S. Gallo

Misure

Breve termine	Medio termine	Lungo termine
Cooperazione con FBO e tour operator	Contratto full service con AOC e proprietari di aeromobili con sede in Svizzera	Capacità degli hangar per l'aviazione generale
Branding e marketing "Ticino Airport"	Introduzione della rotta Ginevra	Ammodernamento del terminali e dei servizi pubblici (esperienza del consumatore)
Ammodernamento dell'avvicinamento	Charter stagionali per il mercato outbound e inbound	Integrazione del trasporto pubblico
Partner industriali per i contingenti di biglietti		Facilitazione del traffico di jet regionale/estensione della pista (indurre il traffico al di sopra del punto di pareggio)

Studio Center for Aviation Competence Università di S. Gallo

Risultati



MM per le misure di risanamento 2019-2020

Sintesi dell'evoluzione

Descrizione	Valore
Movimenti previsti nel 2045	29'849
Passeggeri nel 2045	326'398
Investimento totale a carico di LASA	CHF 35.4 mio
Risultati cumulati da LASA fino al 2045	Avanzo CHF 22.4 mio
Risultato medio annuale di LASA dal 2020 al 2031	Disavanzo CHF 763'000
Risultato medio annuale di LASA dal 2032 al 2045	Avanzo CHF 2.3 mio
Risultato medio annuale di LASA per tutto il periodo	Avanzo CHF 829'000

MM per le misure di risanamento 2019-2020

	Totale CHF	Città (60%)	Cantone (40%)
Investimento una tantum (credito d'investimento)	8'300'000	4'980'000	3'320'000
Abbattimento capitale attuale			
Costituzione nuovo capitale (capitale attuale di fr. 4 mio + finanziamento operazione Zimex fr. 2. mio)	6'000'000.--	3'600'000	2'400'000
Versamento una tantum a copertura delle perdite riportate eccedenti l'attuale capitale azionario	2'300'000	1'380'000	920'000
Credito ricorrente a carico della gestione corrente	1'300'000	780'000	520'000
Contributo annuale massimo a copertura del disavanzo previsto			

Rilancio Lugano Airport

Fasi successive

Fase 2: 2020 - 2024

1. Acquisto sedimi (CHF 7.0 mio)
2. Interventi urgenti sulla struttura attuale

Rilancio Lugano Airport

Fasi successive

Fase 3: 2025 - 2031

Realizzazione investimenti

- Diritto di superficie a LASA
- Aumento capitale azionario per fondi propri (CHF 6.0 mio)
- Credito bancario CHF 35.4 mio

Riassunto impegno della Città e modifica statutaria

Modifica statutaria

Composizione del Consiglio di Amministrazione:

- 4 rappresentanti della Città
- 3 rappresentanti del Cantone

Grazie per l'attenzione