29 gennaio 2026

Presentazione dati statistici al 31.12.2025

On. Michele Foletti
Sindaco

Dr. Lorenzo Barisone
Statistics and Data Innovation Manager

Città di Lugano
Amministrazione generale

Dati 31.12.2025

- Il Servizio Statistica Urbana ha elaborato gli **indicatori relativi alla popolazione, agli stabili e alle attività economiche**, aggiornati al **31.12.2025**.

- Il **2025** è stato un **anno di crescita moderata** per la popolazione, mentre più incisivo è stato l'aumento delle attività economiche. Al 31 dicembre 2025 si contavano **68'663 abitanti** e **17'751 attività economiche** per un **aumento percentuale** rispettivamente dello **0.2%** e dell'**1%**.

- Gli **arrivi di nuovi abitanti** sono stati **6'106** le **partenze 5'688**, le **nascite 371** e i **decessi 680**.

- Gli **stabili del parco immobiliare** luganese sono **12'660**, mentre le **abitazioni 42'619**.

- Il **tasso di disoccupazione SECO** si attesta al **2.0%.**

	2024	2025	Variazione
Residenti permanenti	64'430	**64'548**	+118 (+0.2%)
Residenze secondarie	2'774	**2'827**	+53 (+1.9%)
Soggiornanti e frontalieri	1'303	**1'258**	–45 (–3.5%)
TOTALE	68'507	**68'633**	+126 (+0.2%)

Tabella 1: Stato della popolazione al 31.12.2025

Popolazione

- La **popolazione** è **cresciuta in maniera moderata (+126)** raggiungendo **68'633 abitanti,** tornando ai livelli del 2015.

- Osservando l'**evoluzione annuale delle nascite**, nel **2025** si registra una **riduzione** del **13%** rispetto al **2024** e del **30%** rispetto al **2015**.

- Comparando i due risultati, si evince che il **tasso di natalità** (numero di nati ogni 1'000 abitanti) è in decrescita.

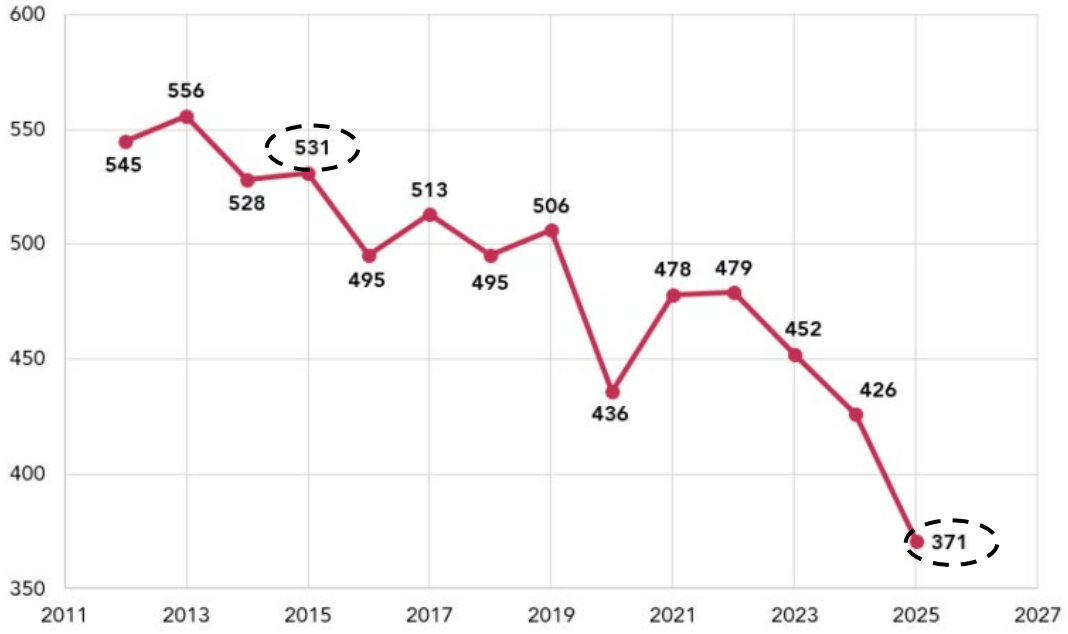


Figura 4: Evoluzione annuale delle nascite

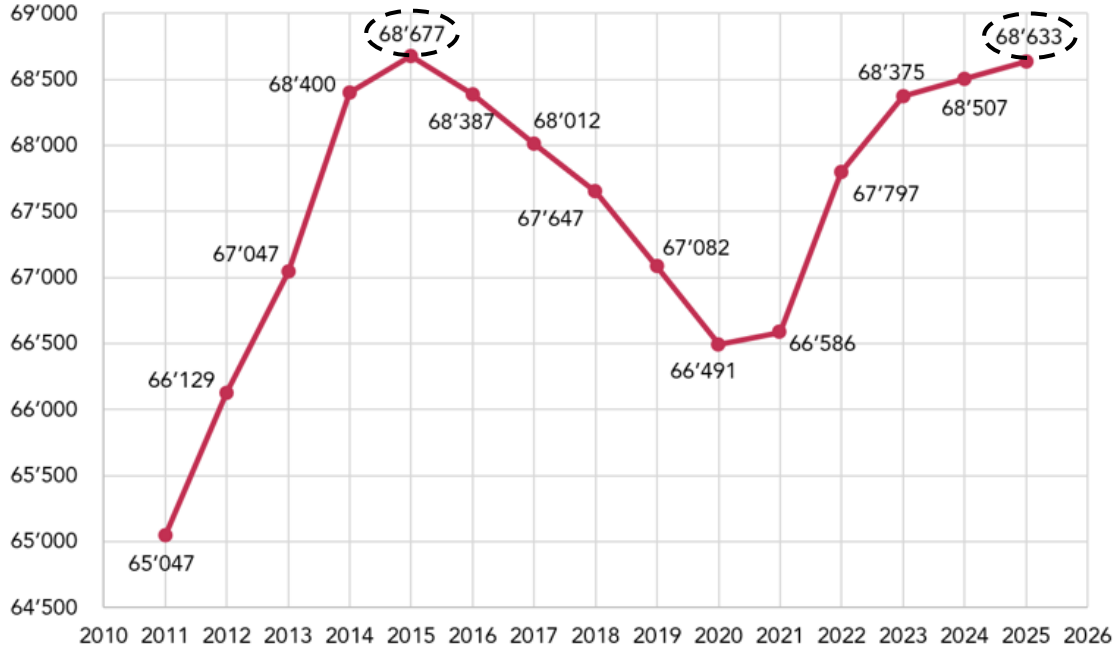


Figura 2: Evoluzione annuale della popolazione

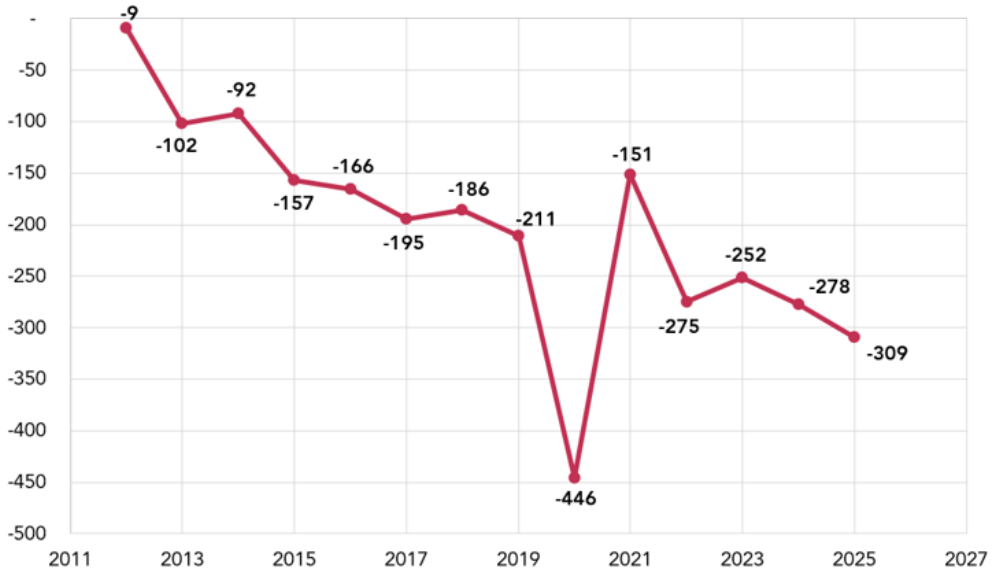


Figura 3: Evoluzione annuale del saldo naturale

Fascia	2024	2025	Variazione
110..119	1	1	+0 (+0.0%)
100..109	57	54	–3 (–5.3%)
90..99	1'164	1'241	+77 (+6.6%)
80..89	4'756	4'789	+33 (+0.7%)
70..79	6'622	6'642	+20 (+0.3%)
60..69	8'749	8'998	+249 (+2.8%)
50..59	10'726	10'514	–212 (–2.0%)
40..49	8'659	8'563	–96 (–1.1%)
30..39	8'421	8'518	+97 (+1.2%)
20..29	8'391	8'519	+128 (+1.5%)
10..19	6'165	6'149	–16 (–0.3%)
0..9	4'796	4'645	–151 (–3.1%)

Tabella 7: Stato della popolazione per fasce d'età al 31.12.2025

- La riduzione della natalità si riflette sul **saldo naturale**, che nel 2025 **peggiora dell'11%** rispetto al 2024, raggiungendo **-309**.
- Inoltre, La persistente riduzione della natalità accelera l'**invecchiamento della popolazione**: la quota di **over 60** aumenta (**+1.7%),** mentre diminuiscono sia la fascia **40–59 anni** (**-1.6%**) sia gli **under 19** (**-1.5**%).
- L'invecchiamento della popolazione è destinato ad **accentuarsi**, con possibili effetti su **costi sanitari** e **assistenziali** e sulla **capacità dei servizi** di rispondere ai bisogni di una **popolazione anziana crescente**.
- Infine, la **crescita** della popolazione **20-39 anni** ha rilevanti **implicazioni strategiche**.

Nazionalita	2024	2025	Variazione
Svizzera	40'456 (59.1%)	**40'153 (58.5%)**	–303 (–0.7%)
Italia	17'045 (24.9%)	**17'395 (25.3%)**	+350 (+2.1%)
Portogallo	1'052 (1.5%)	**1'013 (1.5%)**	–39 (–3.7%)
Germania	935 (1.4%)	**925 (1.3%)**	–10 (–1.1%)
Ucraina	737 (1.1%)	**760 (1.1%)**	+23 (+3.1%)
Serbia	611 (0.9%)	**611 (0.9%)**	+0 (+0.0%)
Romania	491 (0.7%)	**521 (0.8%)**	+30 (+6.1%)
Spagna	450 (0.7%)	**475 (0.7%)**	+25 (+5.6%)
Kosovo	470 (0.7%)	**459 (0.7%)**	–11 (–2.3%)
Francia	397 (0.6%)	**428 (0.6%)**	+31 (+7.8%)
Turchia	420 (0.6%)	**379 (0.6%)**	–41 (–9.8%)
Russia	309 (0.5%)	**309 (0.5%)**	+0 (+0.0%)
Bosnia e Erzegovina	314 (0.5%)	**303 (0.4%)**	–11 (–3.5%)
Brasile	250 (0.4%)	**260 (0.4%)**	+10 (+4.0%)
Altre nazioni (127)	4'570 (6.7%)	**4'642 (6.8%)**	+72 (+1.6%)
Totale (141)	68'507 (100.0%)	**68'633 (100.0%)**	+126 (0.2%)

Tabella 13: Stato della popolazione per nazionalità al 31.12.2025

- Osservando arrivi e partenze per fasce d'età, il **saldo migratorio più positivo** si registra nella fascia **20-44**, pari a **+340**.
- La distribuzione per nazionalità mostra che la componente **svizzera** è in lieve diminuzione, mentre la crescita complessiva della popolazione è sostenuta **prevalentemente dalla componente straniera**.
- Incrociando le informazioni anagrafiche con quelle di nazionalità si evince come **la crescita demografica a Lugano sia sostenuta da giovani studenti e neolaureati di origine straniera**.

Età	2024	2025	Variazione
75..	214	**203**	–11 (–5.1%)
65..74	199	**197**	–2 (–1.0%)
45..64	952	**1'001**	+49 (+5.1%)
20..44	3'636	**3'806**	+170 (+4.7%)
0..19	813	**897**	+84 (+10.3%)
TOTALE	5'814	**6'106**	+292 (+5.0%)

Tabella 18: Arrivi per fasce d'età al 31.12.2025

Età	2024	2025	Variazione
75..	192	215	+23 (+12.0%)
65..74	269	255	–14 (–5.2%)
45..64	1'049	1'081	+32 (+3.1%)
20..44	3'259	3'466	+207 (+6.4%)
0..19	653	668	+15 (+2.3%)
TOTALE	5'422	5'688	+266 (+4.9%)

Tabella 19: Partenze per fasce d'età al 31.12.2025

- Questo risultato è coerente con effetti di **medio-lungo periodo** legati alla nascita e al consolidamento dell'Università in Città:

  i. **Anni '90**: in assenza dell'Università, i giovani tendevano a migrare verso altre regioni della Svizzera.

  ii. **2000-2010**: con la nascita dell'Università ed una prima fase di attrazione di giovani dall'estero, si osserva una **stabilizzazione** (gli arrivi di studenti bilanciano l'uscita di altrettanti) della fascia **18-25**.

  iii. **2010-2020**: consolidamento dell'attrattività per studenti esteri e maggiore ritenzione di quelli locali, con **crescita** della fascia **18-25** (gli arrivi di studenti superano le partenze per la stessa ragione).

  iv. **2020-2025**: l'integrazione nel mercato del lavoro delle competenze formate localmente si associa a una crescita anche tra i **giovani lavoratori**, con un aumento anche della fascia d'età **25-39**.

	2024	2025	Variazione
Arrivi	5'814	6'106	+292 (+5.0%)
Partenze	5'422	5'688	+266 (+4.9%)
Movimenti inter-quartiere	2'388	2'816	+428 (+17.9%)
Movimenti intra-quartiere	1'347	1'373	+26 (+1.9%)
Mobilità generale	20.3%	21.5%	+1.2 p.p. (+5.9%)

Tabella 17: Migrazioni interne al 31.12.2025

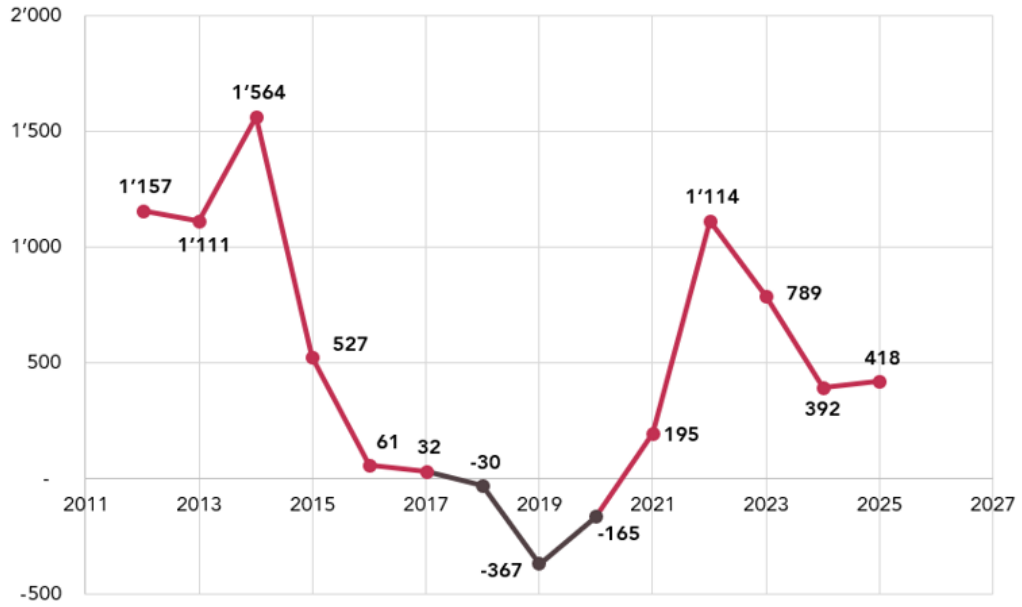


Figura 5: Evoluzione annuale del saldo migratorio

- Per questi motivi, la popolazione di Lugano non cresce per il saldo naturale, ma grazie a un **saldo migratorio positivo**, che nel 2025 aumenta del **6.6%** e si attesta a **+418.**

- Nel 2025 si osserva, inoltre, una crescita incisiva della **mobilità interna**, sia **intra-quartiere** (**+1.9%**), ma soprattutto **tra quartieri** (**+17.9%**).

- Nel complesso, Lugano **mantiene un'elevata capacità attrattiva** e registra **dinamiche di mobilità** significative.

	2024	2025	Variazione
Residenti permanenti	64'430	**64'548**	+118 (+0.2%)
Residenze secondarie	2'774	**2'827**	+53 (+1.9%)
Soggiornanti e frontalieri	1'303	**1'258**	–45 (–3.5%)
TOTALE	68'507	**68'633**	+126 (+0.2%)

Tabella 1: Stato della popolazione al 31.12.2025

Residenti permanenti

Cittadinanza	Abitanti	Variazione
Attinente	15'985	–0.7%
Ticinese	13'339	–0.8%
Confederato	8'303	–1.4%
Straniero	26'921	+1.8%
TOTALE	**64'548**	

Tabella 2: Stato dei residenti permanenti per cittadinanza al 31.12.2025

Residenti secondari

Cittadinanza	Abitanti	Variazione
Attinente	153	–3.2%
Ticinese	210	+5.0%
Confederato	1'495	+3.1%
Straniero	969	+0.3%
TOTALE	**2'827**	

Tabella 3: Stato dei residenti secondari per cittadinanza al 31.12.2025

Soggiornanti e frontalieri residenti

Cittadinanza	Abitanti	Variazione
Attinente	63	+8.6%
Ticinese	271	–4.9%
Confederato	334	+1.2%
Straniero	197	–6.6%
Frontaliere residente	393	–6.2%
TOTALE	**1'258**	

Tabella 4: Stato dei soggiornanti e frontalieri residenti per cittadinanza al 31.12.2025

Distribuzione della popolazione nei quartieri

	2024	2025	Variazione
Aldesago	651	**656**	+5 (+0.8%)
Barbengo	2'292	**2'316**	+24 (+1.0%)
Besso	5'237	**5'218**	–19 (–0.4%)
Bogno	206	**205**	–1 (–0.5%)
Brè	406	**410**	+4 (+1.0%)
Breganzona	5'410	**5'372**	–38 (–0.7%)
Cadro	2'711	**2'663**	–48 (–1.8%)
Carabbia	624	**634**	+10 (+1.6%)
Carona	968	**967**	–1 (–0.1%)
Cassarate	3'746	**3'752**	+6 (+0.2%)
Castagnola	2'509	**2'545**	+36 (+1.4%)
Caprino	91	**95**	+4 (+4.4%)
Centro	5'524	**5'577**	+53 (+1.0%)
Certara	105	**109**	+4 (+3.8%)
Cimadera	198	**197**	–1 (-0.5%)
Cureggia	184	**173**	–11 (–6.0%)
Davesco-Soragno	1'621	**1'647**	+26 (+1.6%)
Gandria	296	**285**	–11 (–3.7%)
Loreto	3'116	**3'120**	+4 (+0.1%)
Molino Nuovo	10'114	**10'105**	–9 (-0.1%)
Pambio-Noranco	791	**768**	–23 (–2.9%)
Pazzallo	1'681	**1'719**	+38 (+2.3%)
Pregassona	9'488	**9'525**	+37 (+0.4%)
Sonvico	2'084	**2'092**	+8 (+0.4%)
Valcolla	822	**815**	–7 (–0.9%)
Viganello	7'110	**7'133**	+23 (+0.3%)
Villa Luganese	522	**535**	+13 (+2.5%)
TOTALE	68'507	**68'633**	**+126 (+0.2%)**

Tabella 11: Stato della popolazione per quartiere al 31.12.2025; quartieri statistici

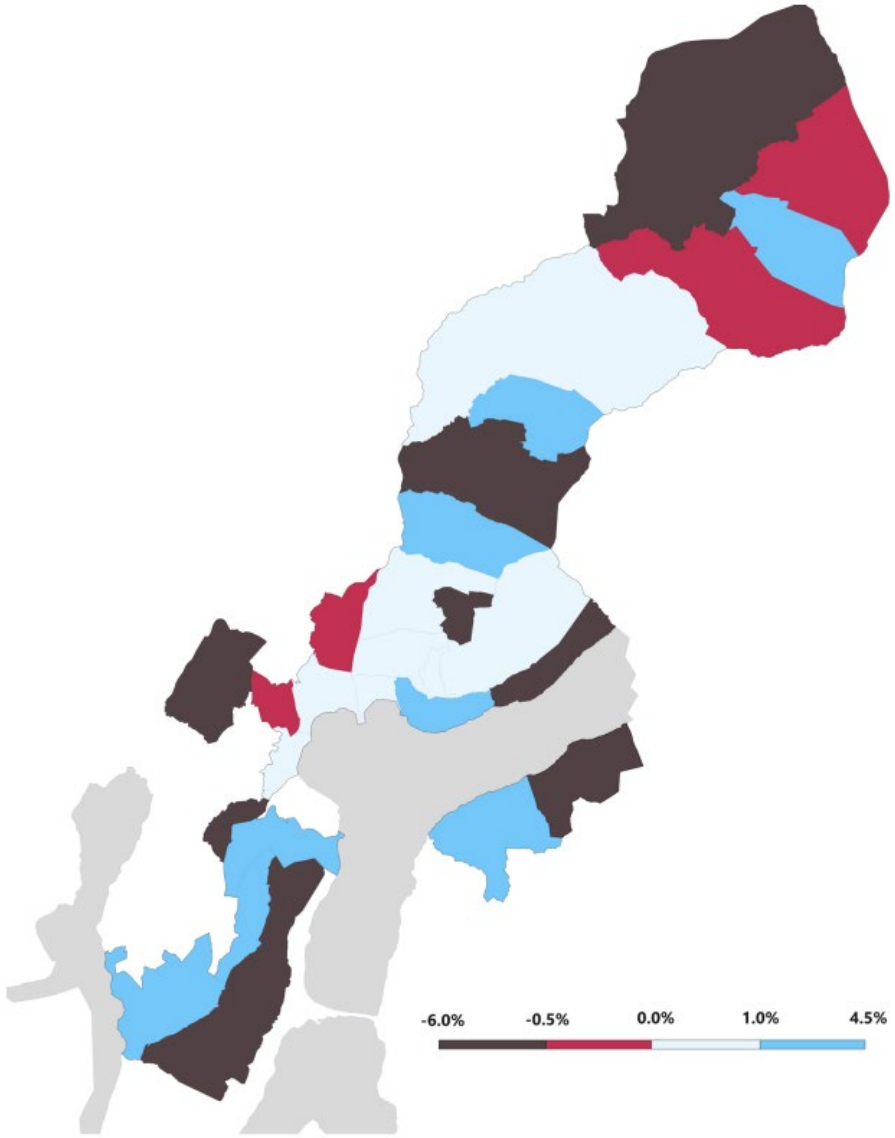
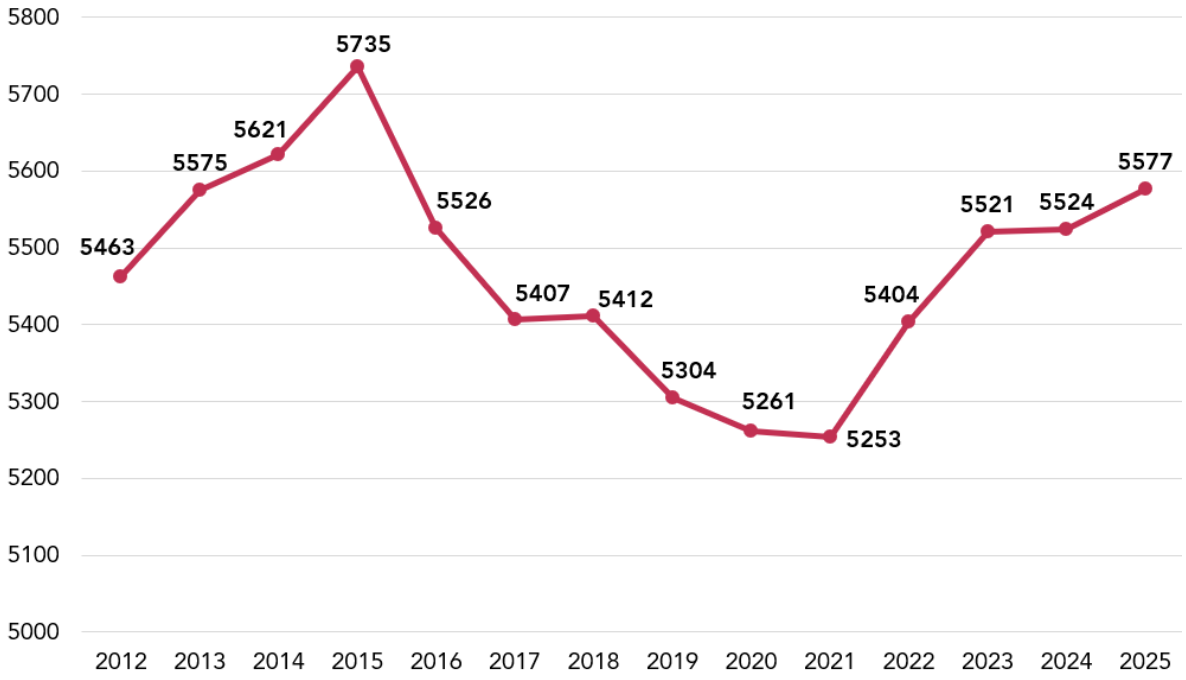


Figura 2: Tasso di crescita della popolazione per quartiere; quartieri statistici

Evoluzione della popolazione del quartiere Centro



Evoluzione annuale della popolazione del quartiere Centro.

+2.9%
Variazione della popolazione tra il 2021 e il 2022

+2.2%
Variazione della popolazione tra il 2022 e il 2023

+0.1%
Variazione della popolazione tra il 2023 e il 2024

+1.0%
Variazione della popolazione tra il 2024 e il 2025

Distribuzione territoriale nelle costellazioni

- Le variazioni annuali della popolazione a livello di **quartiere** risentono fortemente della **mobilità interna** e della **componente migratoria.**

- La **distribuzione della popolazione per quartiere** risulta piuttosto **eterogenea** sia a livello territoriale che temporale. Pertanto, **adattamenti di tipo pianificatorio** divengono **più difficili su una scala così volatile**.

- Considerando le **costellazioni**, invece, si osserva una **maggiore stabilità** e una più contenuta variabilità: pertanto, tale forma di aggregazione costituisce un'**unità geografica** di riferimento **maggiormente adatta a ragionamenti pianificatori** rispetto a quella dei quartieri, restituendo un quadro più stabile della distribuzione territoriale.

	2024	2025	Variazione
Città Alta	10'669	10'612	–57 (–0.5%)
Costa Sinistra	4'772	4'827	+55 (+1.2%)
Lugano a Lago	8'748	8'749	+1 (+0.0%)
Monte Brè	4'770	4'799	+29 (+0.6%)
Monte San Salvatore	3'186	3'226	+40 (+1.3%)
Pian Scairolo	3'170	3'178	+8 (+0.3%)
Piana	26'692	26'731	+39 (+0.1%)
Ronchi	5'169	5'185	+16 (+0.3%)
Val Colla	1'331	1'326	–5 (–0.4%)

Tabella 12: Stato della popolazione per costellazione al 31.12.2025

Stabili

- A Lugano gli **stabili** aumentano dello **0.4%** (**+52**) raggiungendo **12'660**.
- Le **abitazioni** sono **42'619**, in crescita dello **0.6%** (**+234**) rispetto al 2024, di cui:
  - **28'680** non in PPP (**-0.36%**)
  - **13'939** in PPP (**+2.5%**)

	2024	2025	Variazione
Abitazioni	42'385	**42'619**	+234 (+0.6%)
Commerci e Negozi	2'952	**2'950**	–2 (–0.1%)
Uffici	3'174	**3'130**	–44 (–1.4%)
Bar e Ristoranti	525	**524**	–1 (–0.2%)
Magazzini	268	**266**	–2 (–0.7%)
Camere	321	**319**	–2 (–0.6%)
Diversi	1'020	**1'012**	–8 (–0.8%)
TOTALE	50'645	**50'820**	+175 (+0.3%)

Tabella 21: Unità immobiliari esistenti per destinazione al 31.12.2025

Disoccupazione

	2024	2025	Variazione
Disoccupati URC	830	828	–2 (–0.2%)
Popolazione attiva	41’590	41’499	–91 (–0.2%)
Tasso di disoccupazione	2.00%	2.00%	+0.0 p.p. (+0.0%)

Tabella 20: Disoccupazione SECO al 31.12.2025, Fonte - SECO

Attività economiche

- A fronte di una variazione contenuta nei settori **primario** (**+2**) e **secondario** (**-6**), il **terziario** registra un aumento marcato (**+176**).

- In particolare cresce il numero relativo alla **cultura**, **sanità**, **finanza** e **informatica**, confermando una transizione verso servizi più qualificati.

- Nel settore secondario, la **ripresa** delle attività di **costruzione e ingegneria** (**+4**) è stata favorita da condizioni finanziarie più favorevoli, legate alla riduzione dei tassi di interesse e al rallentamento della crescita dell'indice dei prezzi di costruzione.

	2024	2025	Variazione
Settore Primario			
Agricoltura, silvicoltura, allevamento e pesca	28	**30**	+2 (+7.1%)
Settore Secondario			
Costruzioni e ingegneria	1'274	**1'278**	+4 (+0.3%)
Industria manifatturiera	651	**640**	–11 (–1.7%)
Attività estrattive, energia, acqua e raccolta dei rifiuti	43	**44**	+1 (+2.3%)
Settore Terziario			
Finanza	3'459	**3'470**	+11 (+0.3%)
Servizi assicurativi, amministrativi e legali	2'321	**2'292**	–29 (–1.2%)
Commercio al dettaglio	1'930	**1'908**	–22 (–1.1%)
Commercio all'ingrosso	1'627	**1'599**	–28 (–1.7%)
Sanità, assistenza sociale e settore farmaceutico	1'191	**1'205**	+14 (+1.2%)
Cultura	968	**1'007**	+39 (+4.0%)
Informatica e telecomunicazioni	873	**877**	+4 (+0.5%)
Attività ricettive, ricreative e della ristorazione	825	**820**	–5 (–0.6%)
Architettura e design	515	**518**	+3 (+0.6%)
Trasporti e logistica	293	**288**	–5 (–1.7%)
Altre attività economiche	1'047	**1'045**	–2 (–0.2%)
Altri (con Noga non definiti)	534	**730**	+196 (+36.7%)
TOTALE	17'579	**17'751**	+172 (1.0%)

Tabella 23: Ripartizione delle attività economiche al 31.12.2025

Città di Lugano
Amministrazione generale

Agenda pubblicazioni statistiche 2026

Città di Lugano
Amministrazione generale

Presentazione dati statistici al 31.12.2025
Agenda pubblicazioni statistiche 2026

Gennaio

- Dati statistici al 31.12.2025

Febbraio

- La disoccupazione a Lugano nel 2025

Marzo

- La situazione socioeconomica della popolazione anziani a Lugano
- Monitoraggio della rete sociale degli anziani

Aprile

- Il bilancio naturale e la natalità a Lugano

Maggio

- Analisi dell'ambiente costruito di Lugano 2025

Giugno

- Lugano in cifre 2026

Luglio-Agosto

- Analisi del bilancio migratorio 2025

Settembre

- Analisi dell'offerta e del fabbisogno di abitazioni a pigione sostenibile

Ottobre

- Analisi dell'occupazione abitativa 2025

Novembre

- Il mercato del lavoro 2024 a Lugano

Dicembre

- Analisi degli indicatori macroeconomici e del loro impatto - 2026

Verify Lugano

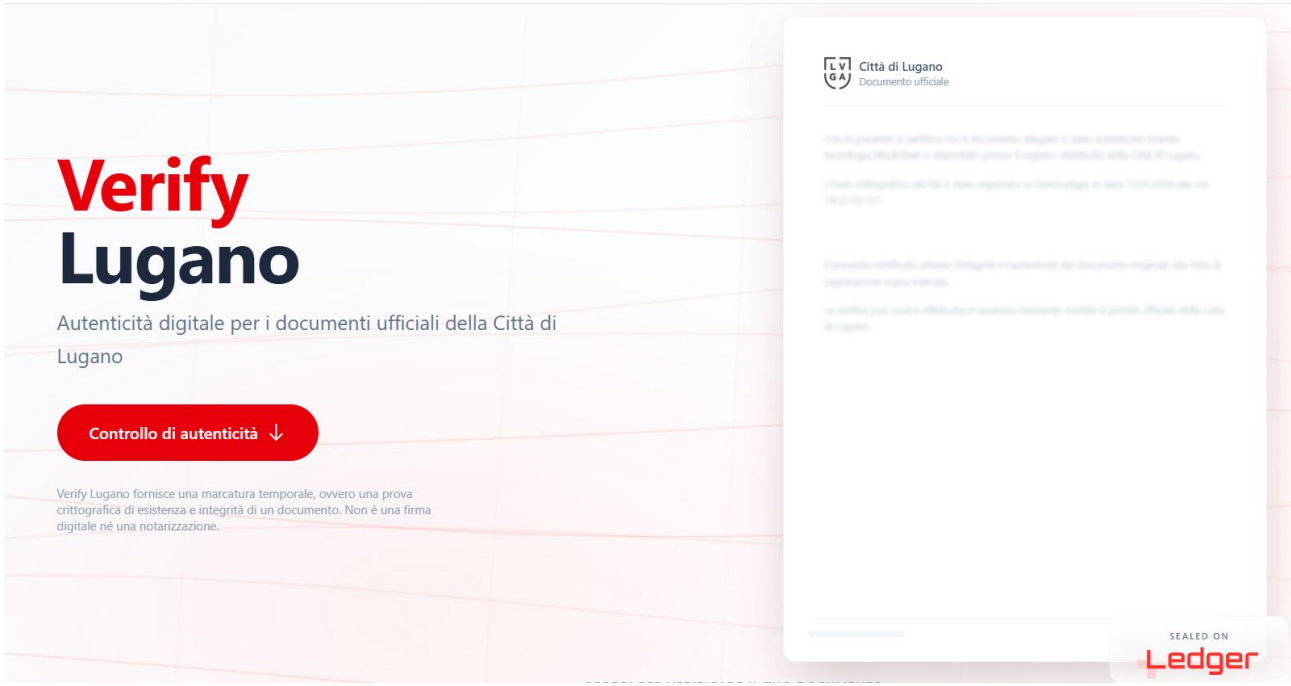
- I «Dati statistici al 31.12.2025» è il primo documento ufficiale della Città di Lugano autentificato su ***Verify Lugano***.

- ***Verify Lugano*** è un progetto del **Lugano Living Lab** sulle **applicazioni della** tecnologia **blockchain** per la **pubblica amministrazione**.

- *Verify Lugano* è un servizio digitale della Città di Lugano che consente la **marcatura temporale** dei documenti su ***SwissLedger***, la blockchain istituzionale della Città, garantendone l'esistenza e l'integrità.

- Il Servizio Statistica Urbana, come ufficio pilota, **autenticherà** tutti i documenti e dati statistici (OGD) su ***Verify Lugano***.

- Con un approccio laboratoriale, in una fase successiva, si valuterà l'**estensione** del servizio **ad altri documenti ufficiali della Città**.



Sfide nella gestione documentale dell'amministrazione pubblica

- La **gestione dei dati** è un tema di **primaria importanza** soprattutto per un'**amministrazione pubblica**.

- In un contesto, dove molte informazioni sono ancora su **carta** e i documenti sono **utilizzati da uffici e archivi diversi**, il processo di digitalizzazione richiede strumenti che garantiscano la sicurezza dei dati trattati.

- Basarsi su un sistema centralizzato crea un **unico punto critico**, rendendo i sistemi più vulnerabili a **cyberattacchi, accessi non autorizzati, manipolazione dei dati e perdita di informazioni**.

La Blockchain come soluzione…

- L'**integrazione** di una **blockchain** nella gestione documentale di un'amministrazione pubblica **garantisce**:
  - **Trasparenza:** grazie ad architetture decentralizzate, nelle quali più soggetti verificano l'integrità i dati.
  - **Maggiore tracciabilità:** ogni modifica viene tracciata, riducendo rischi di manipolazione e accessi non autorizzati.
  - **Alto livello di sicurezza:** attraverso meccanismi che garantiscono la protezione dei dati da attacchi informatici.

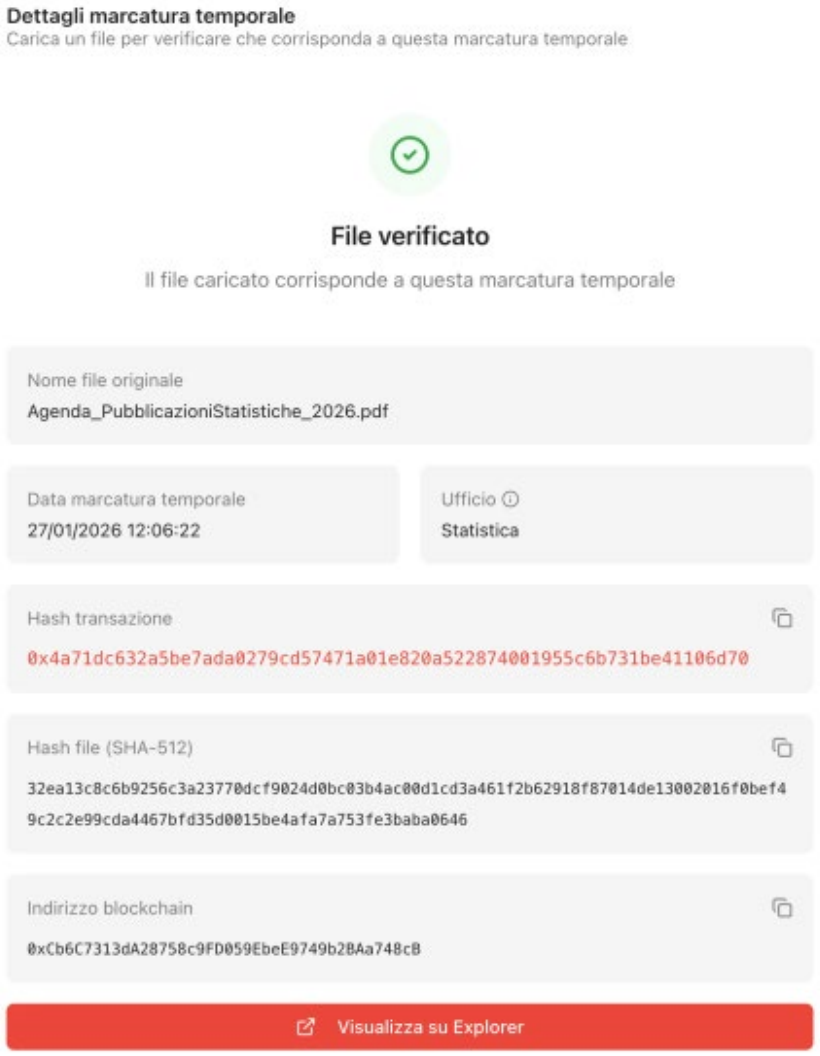
- **Perchè partiamo dai dati statistici?**
  - **Data trust:** con *Verify Lugano* la **provenienza** dei dati è **verificata**.
  - Garanzia **sull'impossibilità di manipolazione (esterna ed interna) dei dati** per fini di ricerca, definizione delle politiche pubbliche o altri utilizzi. Tale vantaggio si allinea ai principi della Carta della Statistica Pubblica Svizzera recentemente sottoscritta dal Municipio della Città di Lugano.
  - **Fase pilota** su **diversi tipi di dati**, prima di un'eventuale estensione ad altri documenti ufficiali della Città.

Funzionamento

- Per verificare l'**autenticità** di un documento è sufficiente caricarlo su *Verify Lugano*.

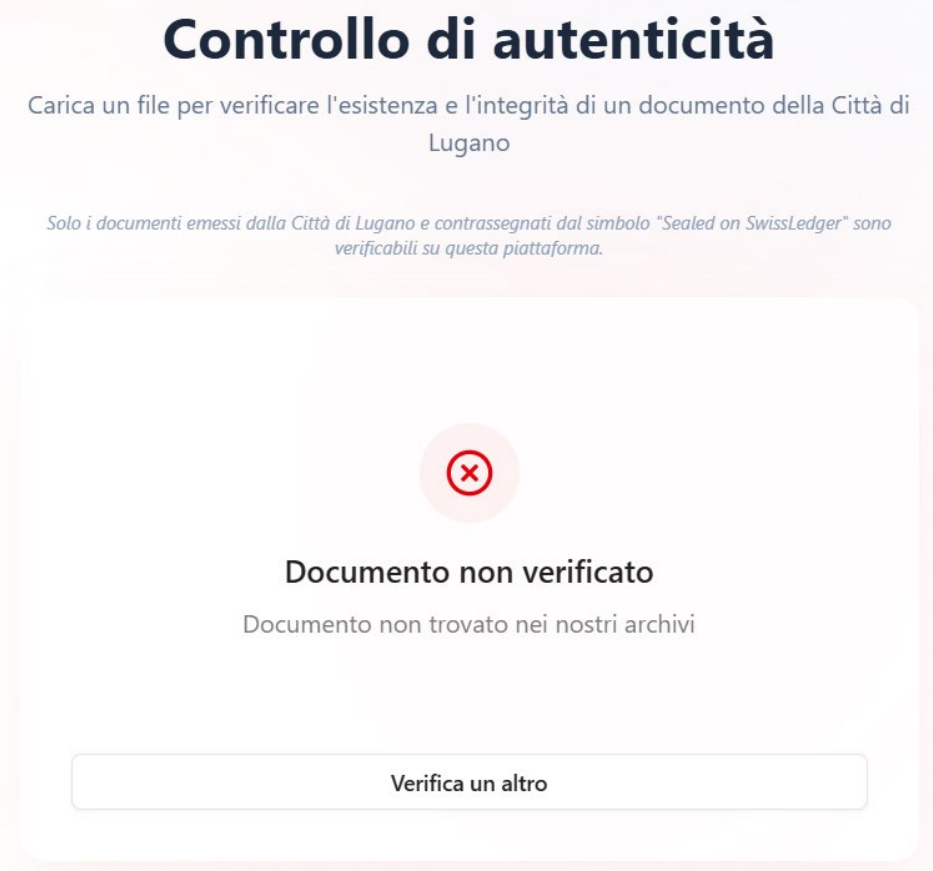
Funzionamento

- Per verificare l'**autenticità** di un documento è sufficiente caricarlo su *Verify Lugano*.
- Se il file coincide con un documento **registrato** su *SwissLedger*, il sistema conferma che è **autentico** e **integro**.
- Anche se l'utente lo ha rinominato, *Verify Lugano* lo verifica, mostrando la **denominazione originale** associata al documento.



Funzionamento

- Per verificare l'**autenticità** di un documento è sufficiente caricarlo su *Verify Lugano*.
- Se il file coincide con un documento **registrato** su *SwissLedger*, il sistema conferma che è **autentico** e **integro**.
- Anche se l'utente lo ha rinominato, *Verify Lugano* lo verifica, mostrando la **denominazione originale** associata al documento.
- Se il file è stato modificato, *Verify Lugano* restituisce **"Documento non verificato"**.



Per maggiori informazioni:

Città di Lugano
Amministrazione generale
Statistica

Via della Posta 8
6900 Lugano
Svizzera

t. +41 58 866 71 08
statistica@lugano.ch
statistica.lugano.ch

Grazie per l'attenzione.

Città di Lugano
Amministrazione generale