



Città di Lugano
Amministrazione generale

Risoluzione municipale
del 18 giugno 2026

Supporto autorità
Piazza della Riforma 1
6901 Lugano
Switzerland

t. +41 58 866 70 11
cancelleria@lugano.ch
www.lugano.ch

E-mail
Città di Lugano, C.P. 1670, 6901 Lugano

Onorevole Signor
Paolo Beltraminelli

Lugano, 19 giugno 2026

Interrogazione no. 1572 - "Fuga dei giovani e attrattività fiscale: quali margini di intervento per la Città?"

Onorevole Signor Beltraminelli,

in riferimento alla sua interrogazione no. 1572 del 23 marzo 2026, presentata unitamente ad altri cofirmatari, rispondiamo di seguito puntualmente alle domande poste.

1. Quanti domiciliati nel Comune rientrano attualmente nella fascia di età compresa tra i 18 e i 35 anni (numeri totali per ogni anno)?

Al 31 dicembre 2025, a Lugano si contavano 15'092 abitanti nella fascia d'età compresa tra i 18 e i 35 anni, in crescita dell'1.6% rispetto al 2024 e del 6.6% rispetto al 2016. Gli abitanti di età compresa tra i 18 e i 35 anni costituiscono il 22% della popolazione di Lugano.

All'interno del gruppo anagrafico complessivo, 14'443, pari al 95.7% del totale, erano residenti permanenti. Anche questa componente risulta in crescita, con un aumento dell'1.5% rispetto al 2024 e del 5.6% rispetto al 2016. Passando ai residenti secondari, nel 2025 quelli appartenenti alla fascia d'età compresa tra i 18 e i 35 anni erano 80, in aumento del 9.6% rispetto al 2024 e del 19.4% rispetto al 2016. Infine, i soggiornanti e frontalieri residenti nella stessa fascia d'età erano 569, in crescita del 3.1% rispetto all'anno precedente e del 36.1% rispetto al 2016.

I dati dettagliati per ciascun anno dal 2016 al 2025 sono riportati nell'allegato, tabella 1.

2. A livello di imposta comunale qual è il gettito fiscale annuo generato da questa fascia di contribuenti, indicato per ogni anno di età?

Per prima cosa, è necessario considerare che i dati fiscali osservabili presentano un ritardo strutturale di tre anni per via del processo di notifica di tassazione e relativa emissione. Di conseguenza, nel 2025 l'ultimo anno d'imposizione disponibile con una percentuale di emissione superiore al 95% è il 2022. Per garantire coerenza temporale nell'analisi, ciascun anno fiscale viene quindi osservato sempre a tre anni di distanza. Inoltre, i dati fanno riferimento esclusivamente ai residenti permanenti nella fascia d'età compresa tra i 18 e i 35 anni.

Per questa popolazione, l'imposta comunale totale riferita all'anno d'imposizione 2022 ammonta a fr. 14'054'625.93. Il valore risulta in aumento del 10.1% rispetto all'anno d'imposizione 2021. In entrambi gli anni, il moltiplicatore comunale di Lugano era pari al 77%, pertanto la crescita del gettito non è riconducibile a una variazione del moltiplicatore.



Tale aumento si inserisce piuttosto in un contesto di saldo migratorio positivo per la fascia d'età compresa tra i 18 e i 35 anni: nel 2022, infatti, gli arrivi hanno superato le partenze di 608 unità, contribuendo ad ampliare la popolazione residente e, di conseguenza, il numero di contribuenti. Rispetto all'anno d'imposizione 2016, l'aumento dell'imposta comunale totale è invece pari al 41.9%. In quell'anno, il moltiplicatore comunale era pari all'80%.

Entrando nel dettaglio per anno d'età nel 2022, il gettito fiscale più elevato è associato ai residenti di 35 anni, con un'imposta comunale totale pari a fr. 1'866'926.99. Seguono le fasce d'età dei 31 e 33 anni con un'imposta comunale totale pari rispettivamente a fr. 1'688'106.11 e fr. 1'523'690.98.

Nell'allegato sono riportati i dati dettagliati sull'imposta comunale totale aggregata per la fascia d'età compresa tra i 18 e i 35 anni, per gli anni d'imposizione 2016-2022 in tabella 2, nonché il gettito per singolo anno d'età riferito all'anno di imposizione 2022 in tabella 3.

3. Quanti nuovi giovani di età compresa tra i 25 e i 35 anni si sono stabiliti a Lugano negli ultimi dieci anni? Quanti quelli che sono partiti?

In coerenza con le due domande precedenti, l'analisi considera innanzitutto l'intera fascia d'età compresa tra i 18 e i 35 anni, per poi distinguere il dettaglio tra la fascia 18-24 anni e quella 25-35 anni.

Nel complesso, negli ultimi 10 anni, per la fascia d'età compresa tra i 18 e i 35 anni, il numero di arrivi è stato pari a 28'682, mentre le partenze sono state 25'543, con un saldo migratorio positivo di 3'139 unità. In tutti gli anni del decennio il saldo è stato positivo.

Entrando nel dettaglio, per la fascia d'età compresa tra i 18 e i 24 anni, negli ultimi dieci anni si sono registrati 10'844 arrivi e 8'134 partenze, per un saldo migratorio complessivamente positivo pari a 2'710 unità. Anche in questo caso in tutto il periodo considerato si sono registrati bilanci migratori annui sempre positivi.

Con riferimento alla fascia d'età compresa tra i 25 e i 35 anni, negli ultimi dieci anni si sono registrati 17'838 arrivi e 17'409 partenze, per un saldo migratorio complessivamente positivo pari a 429 unità. Il confronto tra il 2016 e il 2025 mostra una crescita degli arrivi del 12.4%, a fronte di un aumento molto più contenuto delle partenze, pari allo 0.6%. Questa dinamica si riflette in un miglioramento del saldo migratorio, che passa da -134 unità nel 2016 a +72 unità nel 2025. Complessivamente, nell'ultimo decennio si sono prevalentemente registrati anni con saldi positivi ad eccezione del 2016, 2019, 2020 e 2021.

Nell'allegato è riportato il dettaglio dei movimenti migratori per le tre fasce d'età considerate: 18-35 anni, 18-24 anni e 25-35 anni, rispettivamente nelle tabelle 4, 5 e 6.

4. *Il Municipio si sta muovendo, nell'ambito delle proprie competenze, per affrontare le diverse cause che portano i giovani a lasciare la Città e il Cantone e a non rientrare? Se sì, con quali strumenti? Come intende il Municipio incentivare il ritorno o evitare la partenza di giovani luganesi?*

Per incentivare il ritorno e evitare le partenze dei giovani, nell'ambito delle proprie competenze, il Municipio interviene soprattutto sulla creazione di condizioni quadro favorevoli allo sviluppo economico, alla formazione e a una migliore qualità di vita. È tuttavia opportuno ribadire che molti strumenti rilevanti per attrarre individui e imprese non rientrano esclusivamente nelle competenze comunali, per questo motivo, il tema richiederebbe anche il coinvolgimento dei livelli istituzionali superiori e di attori economici del territorio.

In questo quadro, Lugano è attiva nel promovimento economico, nel sostegno all'insediamento di imprese e startup e nella valorizzazione di settori ad alto potenziale, come finanza digitale, blockchain, medtech e lifestyle tech. Iniziative come il Lugano Living Lab, promosso insieme all'Università della Svizzera Italiana, e progetti come il Plan B contribuiscono a rafforzare il collegamento tra Città, mondo accademico, imprese e innovazione, creando un ecosistema più attrattivo per giovani professionisti, studenti, ricercatori e imprenditori. In quest'ottica, è importante che la Città continui a sviluppare competenze specifiche e a posizionarsi come punto di riferimento in Svizzera per segmenti ben definiti e ad alto potenziale. Settori in crescita come blockchain e criptovalute, già valorizzati attraverso iniziative come Plan B, possono contribuire nel medio-lungo periodo ad attrarre competenze qualificate e a generare nuove opportunità professionali per i giovani. A livello globale, alcune stime indicano inoltre una crescita significativa della domanda di sviluppatori blockchain nei prossimi anni, confermando il potenziale strategico di questi ambiti.

Nell'ambito professionale, durante il 2025 la Città ha supportato 94 giovani, già in possesso di un titolo di studio di livello secondario I, nel loro percorso formativo o professionale. Sono state attivate diverse tipologie di stage grazie alla disponibilità delle divisioni e, in particolare, alla collaborazione con la scuola specializzata per le professioni sanitarie e sociali (SSPSS), nonché con le università USI e SUPSI.

L'impegno a sostenere l'occupazione giovanile si è concretizzato anche tramite la misura del progetto Primo Impiego, coordinato da LuganoNetWork. Dal 2021 ha coinvolto ad oggi 29 giovani presenti nella banca dati di LuganoNetWork con un AFC e scarsa o nulla esperienza professionale nell'ambito in cui si sono formati. A questi giovani (18/25 anni) è stata offerta la possibilità di lavorare presso la Città di Lugano per un anno per ampliare le competenze professionali e migliorare così la loro occupabilità a conclusione del periodo di lavoro.

Accanto alle opportunità economiche e lavorative, la Città punta anche sulla qualità della vita: un contesto urbano a misura d'uomo, una rete comunitaria accessibile, un ambiente favorevole e un'offerta culturale e ricreativa significativa.

Per specifici segmenti della popolazione, vivere a Lugano può rappresentare un miglioramento concreto della qualità di vita, anche grazie a migliori opportunità abitative e un contesto maggiormente favorevole dal punto di vista ambientale, climatico e relazionale rispetto ad altri grandi centri urbani svizzeri. Questo aspetto appare particolarmente rilevante alla luce dell'evoluzione delle preferenze delle nuove generazioni, sempre più attente non solo al successo professionale, ma anche alla salute, al benessere, all'identità personale e all'equilibrio tra lavoro e vita privata. Nei prossimi anni, le scelte legate allo stile di vita potrebbero quindi assumere un peso crescente nelle decisioni dei giovani, favorendo territori come Lugano e il Ticino, capaci di combinare opportunità economiche, clima favorevole e una dimensione urbana più equilibrata.

Infine, in relazione all'attività di offerta culturale e di eventi, a Lugano cresce costantemente il coinvolgimento dei giovani nelle iniziative creative e culturali, contribuendo a rendere la Città sempre più dinamica, innovativa e aperta al confronto. In effetti, la Città promuove numerose iniziative ed esperienze che ne rafforzano l'attrattività per le giovani generazioni, valorizzando cultura, intrattenimento, socialità e innovazione attraverso manifestazioni quali Lugano Marittima, il LongLake Festival, le iniziative musicali promosse da Random presso lo Studio Foce e molte altre attività che vedono il coinvolgimento diretto di centinaia di giovani, anche attraverso opportunità di impiego nel tempo libero. A ciò si aggiungono i vantaggi offerti da MyLugano, che contribuisce a incentivare la partecipazione alla vita cittadina e la fruizione delle attività locali.

L'obiettivo è favorire la qualità di vita, il senso di appartenenza e l'attrattività della Città come luogo in cui vivere, studiare e lavorare. In questa prospettiva, si intende rendere Lugano un contesto in cui i giovani possano trovare non solo buone condizioni di vita, ma anche concrete opportunità professionali, imprenditoriali e di crescita personale.

Il tempo impiegato per l'elaborazione della risposta al presente atto ammonta complessivamente a 20 ore.

Voglia gradire, Onorevole Signor Beltraminelli, l'espressione dei nostri migliori saluti.

Per il Municipio

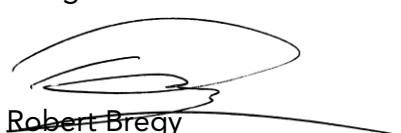
Il Sindaco



Michele Foletti



Il Segretario comunale



Robert Bregy

Copia per conoscenza:

Consiglio Comunale

Municipio

Amministrazione generale - Cancelleria - Statistica

Sviluppo economico

Finanze

Amministrazione generale - Servizi al cittadino - Controllo abitanti

Interrogazione 1572 - Dati sulla popolazione della fascia d'età compresa tra i 18 e i 35 anni

Lugano, 18 giugno 2026

1. Quanti domiciliati nel Comune rientrano attualmente nella fascia di età compresa tra i 18 e i 35 anni (numeri totali per ogni anno)?

Tabella 1. Numero di domiciliati a Lugano nella fascia d'età compresa tra i 18 e i 35 anni

Anno	Residenti permanenti	Residenze secondarie	Soggiornanti e frontalieri residenti	Totale abitanti
2016	13'676	67	418	14'161
2017	13'554	67	409	14'030
2018	13'562	76	340	13'978
2019	13'279	66	418	13'763
2020	13'110	58	498	13'666
2021	13'195	67	509	13'771
2022	13'595	76	539	14'210
2023	14'000	74	527	14'601
2024	14'235	73	552	14'860
2025	14'443	80	569	15'092

2. A livello di imposta comunale qual è il gettito fiscale annuo generato da questa fascia di contribuenti, indicato per ogni anno di età?

Tabella 2. Gettito fiscale totale aggregato per la fascia d'età compresa tra i 18 e i 35 anni, per gli anni d'imposizione 2016-2022

Anno di riferimento	Anno imposizione	Imposta reddito	Imposta sostanza	Imposta immobiliare corrente	Imposta personale	Totale imposta cantonale	Totale imposta comunale	*Moltiplicatore Lugano
2019	2016	13'125'368.70	740'899.75	92'377.70	194'580.00	14'153'226.15	9'907'258.31	80%
2020	2017	13'122'173.15	974'589.10	113'520.20	194'120.00	14'404'402.45	11'523'521.96	80%
2021	2018	14'359'738.55	990'831.50	112'154.90	201'900.00	15'664'624.95	12'531'699.96	78%
2022	2019	14'198'346.70	918'819.05	111'415.60	206'320.00	15'434'901.35	12'347'921.08	77%
2023	2020	14'100'254.05	977'922.65	112'169.30	209'740.00	15'400'086.00	12'320'068.80	77%
2024	2021	15'159'546.10	881'277.55	106'789.10	217'120.00	16'364'732.75	12'764'491.55	77%
2025	2022	16'869'920.35	1'056'744.50	104'776.10	221'320.00	18'252'760.95	14'054'625.93	77%

Tabella 3. Gettito fiscale per la fascia d'età compresa tra i 18 e i 35 anni per l'anno d'imposizione 2022, distinto per età

Anno	Anno imposizione	Età	Imposta reddito	Imposta sostanza	Imposta immobiliare corrente	Imposta personale	Totale imposta cantonale	Totale imposta comunale
2025	2022	18	7'170.95	3'843.15	331.70	11'160.00	22'505.80	17'329.47
2025	2022	19	67'111.90	10'095.20	286.90	9'660.00	87'154.00	67'108.58
2025	2022	20	61'145.10	9'072.75	1'608.40	11'180.00	83'006.25	63'914.81
2025	2022	21	121'948.55	14'705.35	1'082.20	10'920.00	148'656.10	114'465.20
2025	2022	22	235'758.25	16'661.80	2'079.30	11'920.00	266'419.35	205'142.90
2025	2022	23	256'311.40	33'671.00	1'988.80	11'880.00	303'851.20	233'965.42
2025	2022	24	382'381.95	44'848.95	1'728.90	12'500.00	441'459.80	339'924.05
2025	2022	25	489'399.95	32'847.40	2'513.90	11'900.00	536'661.25	413'229.16
2025	2022	26	726'030.70	34'740.80	2'121.00	12'460.00	775'352.50	597'021.43
2025	2022	27	909'486.85	25'011.20	5'989.70	12'480.00	952'967.75	733'785.17
2025	2022	28	1'038'499.20	36'872.70	5'717.70	12'040.00	1'093'129.60	841'709.79
2025	2022	29	1'431'198.25	41'042.30	5'466.30	12'940.00	1'490'646.85	1'147'798.07
2025	2022	30	1'739'876.65	80'508.15	12'178.70	13'620.00	1'846'183.50	1'421'561.30
2025	2022	31	1'967'138.85	205'528.35	6'638.40	13'040.00	2'192'345.60	1'688'106.11
2025	2022	32	1'623'060.90	98'014.50	8'619.80	12'920.00	1'742'615.20	1'341'813.70
2025	2022	33	1'817'063.25	135'573.30	13'682.90	12'500.00	1'978'819.45	1'523'690.98
2025	2022	34	1'730'715.30	110'554.35	11'736.60	13'400.00	1'866'406.25	1'437'132.81
2025	2022	35	2'265'622.35	123'153.25	21'004.90	14'800.00	2'424'580.50	1'866'926.99
		Totale	16'869'920.35	1'056'744.50	104'776.10	221'320.00	18'252'760.95	14'054'625.93

3. Quanti nuovi giovani di età compresa tra i 25 e i 35 anni si sono stabiliti a Lugano negli ultimi dieci anni? Quanti quelli che sono partiti?

Tabella 4. Migrazioni fascia d'età 18-35 anni

Anno	Numero arrivi	Numero partenze	Saldo migratorio
2016	2'799	2'752	+47
2017	2'727	2'528	+199
2018	2'607	2'416	+191
2019	2'461	2'374	+87
2020	2'434	2'319	+115
2021	2'872	2'511	+361
2022	3'198	2'590	+608
2023	3'084	2'498	+586
2024	3'161	2'678	+483
2025	3'339	2'877	+462
Totale	28'682	25'543	+3'139

Tabella 5. Migrazioni fascia d'età 18-24 anni

Anno	Numero arrivi	Numero partenze	Saldo migratorio
2016	1'044	863	+181
2017	940	821	+119
2018	903	730	+173
2019	860	678	+182
2020	904	719	+185
2021	1'158	792	+366
2022	1'242	823	+419
2023	1'202	835	+367
2024	1'224	896	+328
2025	1'367	977	+390
Totale	10'844	8'134	+2'710

Tabella 6. Migrazioni fascia d'età 25-35 anni

Anno	Numero arrivi	Numero partenze	Saldo migratorio
2016	1'755	1'889	-134
2017	1'787	1'707	+80
2018	1'704	1'686	+18
2019	1'601	1'696	-95
2020	1'530	1'600	-70
2021	1'714	1'719	-5
2022	1'956	1'767	+189
2023	1'882	1'663	+219
2024	1'937	1'782	+155
2025	1'972	1'900	+72
Totale	17'838	17'409	+429