Città di Lugano
Amministrazione generale

Supporto autorità
Piazza della Riforma 1
6901 Lugano
Switzerland

t. +41 58 866 70 11
cancelleria@lugano.ch
www.lugano.ch

Risoluzione municipale
15 ottobre 2026

E-mail
Città di Lugano, C.P. 1670, 6901 Lugano

Onorevole Signora
Sara Beretta-Piccoli

Lugano, 16 ottobre 2026

Interrogazione no. 1656 - "30 milioni ricevuti a Lugano dal 2014 dal fondo FER (Fondo Energie Rinnovabili) del Cantone, ma quali gli investimenti reali per la svolta energetica?"

Onorevole Signora Beretta-Piccoli,

in riferimento alla sua interpellanza no. 4393 del 20 giugno 2026 e trasformata in interrogazione no. 1656 il 12 ottobre 2026, presentata unitamente ad altri cofirmatari, rispondiamo di seguito puntualmente alle domande poste.

1. *A quanto ammontano effettivamente complessivamente i contributi FER ricevuti dalla Città di Lugano dal 2014 a oggi?*

I contributi FER ricevuti dal 2014 al 2025 ammontano a fr. 28'290'624.--.

2. *Qual è l'importo attualmente disponibile e non ancora utilizzato?*

Il saldo al 31 dicembre 2025 presenta un importo pari a fr. 3'291'703.66 (cfr. pagina 45 del Consuntivo 2025).

3. *Qual è l'evoluzione annuale delle entrate e delle uscite negli ultimi anni?*

L'entrata media degli ultimi 12 anni è stata pari a 2.36 milioni di franchi all'anno, mentre l'uscita media è si è attestata a 2.08 milioni di franchi. Complessivamente, la Città ha beneficiato di 28.3 milioni di franchi di contributi FER, sfruttando quasi interamente il potenziale disponibile, con uscite complessive pari a 25 milioni di franchi.

4. *Quali importi risultano oggi accantonati o non ancora attribuiti a progetti specifici?*

Si prevede che l'intero importo del contributo FER venga destinato a progetti specifici, i quali verranno indicati nella risposta alla domanda numero 9.

5. *Per quali progetti concreti sono stati utilizzati i contributi FER dal 2014 a oggi?*

Vengono menzionati i progetti più rilevanti. I contributi FER sono stati utilizzati per l'edilizia scolastica e sportiva, per centrali termiche di edifici pubblici, per il teleriscaldamento di Casa Serena, per l'impianto fotovoltaico del centro polifunzionale di Pregassona, per il rifacimento energetico del tetto dello stabile ex Swisscom, per il rifacimento del tetto degli stabili in Via Torricelli, per la messa a disposizione e gestione di una rete di "bike sharing", per il contributo alla Società di Navigazione Lugano per l'elettrificazione del battello "Ceresio", per l'ammodernamento di centrali termiche di immobili della Città, per gli incentivi a privati inerenti agli abbonamenti per il trasporto pubblico, l'acquisto di biciclette elettriche e l'efficienza energetica negli edifici.

6. Quali importi sono stati destinati rispettivamente a:
- fotovoltaico e produzione rinnovabile;
- risanamento energetico di edifici, interventi su tetti, facciate e involucro edilizio;
- sostituzione impianti termici e tecnici;
- mobilità elettrica;
- reti energetiche e infrastrutture;
- incentivi a privati e aziende.

7. Quali risultati misurabili sono stati ottenuti in termini di:
- riduzione dei consumi energetici;
- riduzione delle emissioni di CO_2;
- aumento della produzione rinnovabile.

Di seguito gli importi destinati rispettivamente a:
- fotovoltaico e produzione rinnovabile: fr. 500'000.--
- risanamento energetico di edifici, interventi su tetti, facciate e involucro edilizio: fr. 8'473'000.--
- sostituzione impianti termici e tecnici: fr. 4'318'850.--
- mobilità elettrica: fr. 150'000.--
- reti energetiche e infrastrutture: fr. 900'000.--
- incentivi a privati e aziende: fr. 6'062'637.--

Nell'ambito della certificazione "Città dell'energia" è stato introdotto il monitoraggio dei consumi energetici e delle relative emissioni di CO2 per tutti gli edifici scolastici della Città. Nello specifico si tratta di 35 edifici in totale, tra scuole elementari e scuole dell'infanzia, che, per dimensioni e tipo d'uso, rappresentano la tipologia più energivora del parco immobiliare comunale. Nell'ambito del monitoraggio grazie agli interventi di risanamento energetico finanziati con il FER è stata registrata una diminuzione dei consumi energetici pari al 30%. Le emissioni di CO2 di questi edifici sono diminuite del 38%, anche grazie all'introduzione dell'acquisto di elettricità 100% rinnovabile. Nel 2025 gli impianti fotovoltaici presenti su edifici di proprietà della Città hanno prodotto un totale di 1'450 MWh di energia elettrica, pari al consumo medio annuale di 414 nuclei famigliari, questo valore è aumentato del 17% rispetto al 2022.

8. Il Municipio dispone di una valutazione costi-benefici complessiva degli investimenti effettuati?

No, il Municipio non dispone di una valutazione costi-benefici complessiva degli investimenti, in quanto alcune analisi sono state condotte prevalentemente a livello di singolo progetto o intervento e non attraverso una valutazione aggregata.

9. Esiste una pianificazione pluriennale dell'utilizzo del FER?
10. Quali sono i progetti previsti per i prossimi 5 anni?

Il Gruppo di lavoro FER (composto da tre funzionari di tre diverse Divisioni dell'amministrazione) ha individuato investimenti previsti nei prossimi anni che potranno essere coperti dal FER, in particolare in ambito immobiliare, che permetteranno di sfruttare questa importante giacenza (per alcuni sono già stati licenziati i relativi messaggi municipali all'indirizzo del Consiglio Comunale).

Si copriranno con il FER i costi per la centrale termica del nuovo stabile DSU (fr. 2'000'000.--), costi per la centrale termica del PSE (fr. 308'000.--), i costi di allacciamento dello stabile LIS a Gemmo alla rete di teleriscaldamento AIL (fr. 385'000-.-) e gli investimenti relativi al risanamento dell'edilizia scolastica (fr. 4'860'000.--).
Verrà presentato un nuovo messaggio municipale inerente al relamping del LAC (fr. 1'000'000.--) e uno relativo al risanamento del lido coperto (fr. 1'000'000.--).

Tenuto conto di questi futuri investimenti, delle entrate annuali nel fondo pari a circa fr. 2'400'000.--, delle uscite annuali per spese di gestione corrente (incentivi, manutenzione, eccetera) pari a fr. 1'400'000.-- annui si prevede di azzerare le giacenze sul fondo per il 31 dicembre 2031.

11. Quali priorità strategiche sono state definite?
La principale priorità strategica individuata riguarda il risanamento del patrimonio immobiliare, con particolare attenzione agli interventi necessari a garantirne la conservazione, l'efficienza e la sostenibilità nel lungo periodo.

12. Sono previsti nuovi programmi di incentivazione?
Il Piano energetico comunale (PECo) recentemente adottato dal Municipio prevede l'introduzione di nuovi incentivi energetici a favore dell'efficienza energetica negli edifici. Nello specifico è prevista l'introduzione di un incentivo economico per la sostituzione di impianti di riscaldamento a gasolio con pompe di calore, così come la valutazione dell'introduzione di un incentivo economico per la realizzazione di impianti fotovoltaici verticali. Questi incentivi, finanziati tramite il FER, saranno complementari a quelli disponibili a livello federale e cantonale.

13. Il Municipio ritiene che le risorse siano state utilizzate con sufficiente rapidità?
Sì, il Municipio ritiene che le risorse siano state utilizzate con sufficiente rapidità, in funzione delle priorità individuate e compatibilmente con i tempi necessari per la realizzazione delle opere.

14. Vi sono stati ostacoli amministrativi o tecnici che hanno rallentato gli investimenti?
Non in particolare. La tempistica degli investimenti può essere influenzata e rallentata da fattori esterni non direttamente dipendenti dal Municipio, quali ricorsi, procedure amministrative o altre circostanze imprevedibili.

15. Esistono progetti non realizzati nonostante la disponibilità di fondi FER?
No, non risultano progetti non realizzati a fronte della disponibilità del fondo FER. Le risorse disponibili sono state destinate, o verranno destinate, agli interventi individuati nell'ambito delle priorità definite.

16. Sono stati effettuati audit o verifiche sull'efficacia del fondo?
In merito alle attività di controllo, è stata svolta una verifica sulla conformità e sulla regolarità delle elargizioni dal fondo rispetto ai criteri di eleggibilità stabiliti dalle basi legali rilevanti (es. Ordinanza municipale sugli incentivi comunali destinati alla promozione dell'efficienza energetica degli edifici). Dall'esito della verifica svolta, non sono emerse non-conformità o anomalie gestionali.

17. Dove sono contabilizzate le risorse FER non utilizzate?
I contributi FER non utilizzati sono contabilizzati nel bilancio della Città di Lugano, più specificatamente nel totale degli impegni verso finanziamenti speciali e legati.

18. Tali somme generano interessi? In quale misura?
In generale, la liquidità depositata sui conti correnti postale/bancari della Città beneficia degli interessi riconosciuti dagli istituti bancari.

19. Il Municipio può escludere che il FER sia stato utilizzato per finanziare interventi già previsti nei piani ordinari di investimento?
Tutti i prelevamenti dal fondo FER sono previsti e indicati nei relativi messaggi municipali, nell'ambito della pianificazione degli investimenti.

20. Quale quota degli investimenti rappresenta effettiva addizionalità rispetto alla spesa comunale ordinaria?
21. Per ogni progetto finanziato, può il Municipio indicare se sarebbe stato realizzato anche in assenza del contributo FER?
Gli investimenti finanziati tramite i contributi FER non sono da considerarsi aggiuntivi rispetto alla spesa comunale ordinaria, in quanto tutti gli interventi vengono inseriti nel piano investimenti o nei preventivi della gestione ordinaria.

22. Quale quota degli investimenti rappresenta un reale acceleratore della transizione energetica?
Tutti gli investimenti finanziati tramite il fondo FER contribuiscono alla transizione energetica, in quanto, conformemente a quanto previsto dal regolamento cantonale, sono destinati a interventi a sostegno della politica energetica della Città.

23. La Città ha sfruttato pienamente le potenzialità del fondo dal 2014 a oggi?
Tenuto conto che nel periodo 2014-2025 la Città ha beneficiato di contributi FER per un importo complessivo di circa 28.3 milioni di franchi, si può affermare che ne abbia fatto uso nella misura di circa il 90%, pari a un ammontare di circa 25.0 milioni di franchi.

24. Qual è il potenziale residuo di risanamento energetico del patrimonio immobiliare comunale?
Il Parco immobiliare della Città, tenuto conto anche delle "acquisizioni" per tramite delle aggregazioni, nonostante i numerosi interventi di risanamento energetico realizzati sfruttando il fondo FER, è vetusto e in generale bisognoso di interventi. Non vi è in questo senso una stima del potenziale residuo totale, anche se per numerosi immobili a partire dal 2015, sono state fatte elaborare delle analisi energetiche.

25. Il Municipio ritiene adeguata la velocità di decarbonizzazione degli edifici pubblici?
Come riportato nella risposta numero 7, il tasso di decarbonizzazione del parco immobiliare monitorato a partire dal 2015 è stato buono. Il PECo recentemente adottato indica, in accordo agli indirizzi federali in materia di politica climatica, quale necessario un tasso di rinnovo e conversione degli edifici comunali pari al 3% annuo.

26. Sono stati effettuati confronti con altri Comuni ticinesi? Se sì con quali risultanze?
No, non sono stati effettuati confronti sistematici con altri Comuni ticinesi in merito alla gestione e all'impiego delle risorse del fondo FER.

27. Il Municipio ritiene che l'attuale utilizzo del FER sia coerente con gli obiettivi climatici e di sicurezza energetica?
Senz'altro: la maggior parte degli investimenti finanziati con il FER permettono la riduzione del consumo di energia, e delle relative emissioni di CO_2, così come la conversione di consumi di energia fossile a favore del consumo di energia di origine rinnovabile. Queste misure sono le principali a disposizione per migliorare la posizione della Città dal punto di vista climatico e da quello dell'indipendenza energetica.

28. Quali misure intende adottare per garantire un utilizzo più rapido, trasparente ed efficace delle risorse?
Non si ritiene necessario adottare ulteriori misure specifiche, considerato che le modalità di gestione del fondo FER risultano essere adeguate e trasparenti.

29. Il Municipio intende fissare obiettivi quantitativi verificabili sull'impiego del FER?
No, il Municipio non ritiene necessario fissare ulteriori obiettivi quantitativi specifici, ritenendo che l'attuale sistema garantisca già un adeguato controllo sull'impiego delle risorse del fondo FER.

30. Ha presentato o intende presentare richieste di finanziamento al FER per opere legate al PSE? Se sì, per quali importi e per quali interventi specifici?
È già stato deciso di impiegare fr. 300'000.-- dei fondi FER a disposizione per l'allacciamento del PSE ad una rete termica di AIL SA, che permetterà di riscaldare e raffreddare edifici, anche privati, facendo capo ad energie rinnovabili. L'importo sarà suddiviso sulle due opere nella proporzione del 67% per l'Arena Sportiva e del 33% per il Palazzetto Sportivo.

Il tempo impiegato per l'elaborazione della risposta al presente atto ammonta complessivamente a 6 ore.

Voglia gradire, Onorevole Signora Beretta-Piccoli, l'espressione dei nostri migliori saluti.

Per il Municipio

Il Sindaco | Il Segretario comunale



Michele Foletti | Robert Bregy

Copia per conoscenza:
Consiglio Comunale
Municipio
Pianificazione, ambiente ed energia, mobilità