



Città di Lugano
Amministrazione generale

Supporto autorità
Piazza della Riforma 1
6901 Lugano
Switzerland

t. +41 58 866 70 11
cancelleria@lugano.ch
www.lugano.ch

Risoluzione municipale
15 ottobre 2026

E-mail
Città di Lugano, C.P. 1670, 6901 Lugano

Onorevole Signora
Tamara Merlo

Lugano, 16 ottobre 2026

Interrogazione no. 1668 - "Fotovoltaico comunale: cosa può imparare Lugano da Locarno?"

Onorevole Signora Merlo,

in riferimento alla sua interpellanza no. 4413 del 25 settembre 2026 e trasformata in interrogazione (no. 1668) il 13 ottobre 2026 rispondiamo di seguito puntualmente alle domande poste.

1. *Qual è la situazione attuale degli impianti fotovoltaici sugli edifici comunali? Dei 20 edifici che a fine 2025 risultavano dotati di fotovoltaico, quanti dispongono di impianti di proprietà della Città, quanti di proprietà di AIL SA e quanti eventualmente di altri soggetti?*

Dei 20 impianti fotovoltaici presenti su edifici della Città a fine 2025, 9 erano di proprietà della Città, 11 di proprietà di AIL SA. In accordo alla convenzione sottoscritta con AIL nel 2025, tutti gli impianti della Città verranno ceduti ad AIL SA. In questo modo tutti gli impianti beneficeranno delle stesse condizioni, che saranno espone nella risposta alla domanda no. 5, e sarà più facile la gestione e la raccolta di dati centralizzata riguardo agli stessi.

2. *Qual è la potenza complessiva, la produzione annua e il grado di autoconsumo degli impianti fotovoltaici presenti sugli edifici comunali? Quale quota del consumo elettrico degli stabili comunali viene oggi coperta dall'energia fotovoltaica prodotta sui medesimi edifici?*

La potenza fotovoltaica complessiva installata su edifici comunali a fine 2025 è pari a 1922 kW, alla quale è corrisposta nel 2025 una produzione di elettricità pari a 1'459 MWh. L'autoconsumo negli edifici dove è presente un impianto fotovoltaico di AIL è stato nullo nel 2025 in quanto tutta l'elettricità prodotta è stata immessa direttamente in rete. Questa impostazione cambierà a partire dal 2026: la convenzione sottoscritta con AIL prevede infatti la conversione degli impianti in regime di autoconsumo, con il consumo diretto all'interno degli edifici dell'elettricità prodotta dagli impianti di AIL. Non è stato possibile in così breve tempo verificare l'effettivo grado di autoconsumo per gli edifici della Città dove sono presenti impianti di proprietà della Città. Una volta ceduti tutti gli impianti ad AIL sarà molto più facile ed immediato verificare gli effettivi flussi di energia elettrica.



3. *Qual è stato nel 2025 il beneficio finanziario netto per la Città derivante dagli impianti fotovoltaici installati sui propri edifici, distinguendo, se possibile, tra impianti di proprietà comunale e impianti di proprietà di terzi?*

Per le motivazioni esposte alla risposta precedente, non c'è stato nel 2025 un beneficio diretti dagli impianti di proprietà di AIL. Gli impianti di proprietà della Città hanno invece permesso di risparmiare l'acquisto di elettricità proveniente dalla rete elettrica, e di immettere nella rete elettrica l'esubero di elettricità non direttamente consumata all'interno dell'edificio, per un importo totale stimato pari a fr. 32'000.--. Questo beneficio economico deriva tuttavia dagli investimenti effettuati a suo tempo per la realizzazione degli impianti fotovoltaici stessi. Inoltre, in questo valore non si tiene conto dei costi di gestione e manutenzione occorsi durante l'anno.

4. *Per gli impianti di proprietà di AIL SA installati sugli edifici comunali e destinati all'autoconsumo, quale prezzo paga concretamente la Città per l'energia prodotta e consumata direttamente? Qual è, in centesimi per kWh e in percentuale, il vantaggio rispetto al prezzo che la Città pagherebbe per la corrispondente energia prelevata dalla rete? Come viene determinato e aggiornato questo prezzo e per quale durata sono stabilite tali condizioni?*

In accordo alla convenzione sottoscritta con AIL, la Città paga l'elettricità proveniente dagli impianti fotovoltaici di AIL 17 cts/kWh, con un beneficio rispetto al prelievo dalla rete di 8 cts/kWh per il 2026. L'accordo ha una durata di 30 anni e la tariffa resterà costante.

5. *a. Quali valutazioni economiche complessive hanno portato la Città a prevedere nel PECO il modello nel quale AIL SA realizza e mantiene gli impianti e ne conserva la proprietà?*
b. Nell'ambito della definizione di questa strategia è stata confrontata anche l'alternativa dell'investimento e della proprietà diretta della Città? In caso affermativo, quali sono stati i risultati del confronto? In caso negativo, per quale motivo?
- a.) L'accordo sottoscritto con AIL porta alla Città dei benefici economici ed ecologici - gli edifici consumano elettricità fotovoltaica pagandola meno di quella proveniente dalla rete - senza dover investire un centesimo nella realizzazione degli impianti, e senza doversi prendere a carico la loro gestione e manutenzione. La realizzazione di impianti fotovoltaici è peraltro un settore nel quale AIL ha avuto modo di sviluppare esperienza negli anni, in questo senso anche la realizzazione stessa degli impianti sarà verosimilmente più efficiente.
- b.) Il confronto con l'alternativa dell'investimento diretto da parte della Città è stato realizzato sulla base del costo del kWh prodotto dagli impianti. Tenuto conto dei costi di investimento, dei costi di manutenzione e dei costi del denaro, la tariffa concordata con AIL di 17 cts/kWh è in linea con quella degli impianti di proprietà: sostanzialmente si ottengono gli stessi benefici economici senza dover operare direttamente degli investimenti.

6. *Per i futuri impianti fotovoltaici sul patrimonio comunale, il Municipio intende confrontare sistematicamente le diverse modalità di investimento, proprietà e gestione, considerando l'intera vita utile dell'impianto – investimento iniziale, incentivi, manutenzione, valore dell'autoconsumo ed eventuali proventi dell'energia eccedentaria – così da individuare, caso per caso, il modello economicamente più vantaggioso nel lungo periodo per la Città?*

Di principio i nuovi impianti sugli edifici della Città verranno realizzati da AIL in accordo alla convenzione sottoscritta. Come anticipato nella risposta cinque, il confronto economico per impianti standard è stato effettuato prima della sua sottoscrizione. Tuttavia, per impianti particolari, i cui parametri si discostano da quelli standard, resta la possibilità per la Città di realizzare in autonomia l'impianto in proprietà.

Il tempo impiegato per l'elaborazione della risposta al presente atto ammonta complessivamente a 5 ore.

Voglia gradire, Onorevole Signora Merlo, l'espressione dei nostri migliori saluti.

Per il Municipio

Il Sindaco

Michèle Foletti



Il Segretario comunale

Robert Bregy